

## التقرير السنوي

لمؤسسة رواد للتنمية والإعلام

التابعة للأمانة العامة للعتبة الحسينية المقدسة

2022 م | 1444 هـ

## الفهرس

1

مقدمة هيئة الاشراف

2

وصايا المرجعية الدينية

3

البنية النظرية لمؤسسة رواد

4

مصفوفة الأهداف العامة

5

مباركة المتولي الشرعي

6

معلومات عامة عن الانجاز السنوي

9

الموسم التطويري الثالث

25

الموسم التطويري الرابع

35

دورات عامة تطويرية

42

الموسم الثقافي التخصي الأول

47

الموسم الثقافي التخصي الثاني

49

برنامج تجارب وخبرات

53

الحفل الختامي الرابع للمواسم التدريبية

الموسم الإداري الأول

57

الموسم الإداري الثاني

68

برنامج تطويري لمدراء واساتيز المدارس الدينية في العتبة الحسينية

83

الموسم التطويري الداخلي الأول

87

الدورات العامة

92

مشروع ملخصات الكتب الإدارية

96

مشروع النشرة الإدارية

97

مشروع الأنظمة الإدارية

98

الموسم الاعلامي الأول

101

إنتاج البرامج الإعلامية

111

فعاليات دينية

117

الزيارات واللقاءات

120

شهادات وانطباعات

150

## مقدمة هيئة الاشراف

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على محمد وآله  
الطيبين الطاهرين

مما يدعو إلى الفخر والاعتزاز ما تقوم به مؤسسة رواد للتنمية من نشاط دؤوب وعمل منظم لرفد الحركة التطويرية التي نحتاجها في زماننا هذا الذي تفتحت فيه آفاق المعرفة السريعة والمؤسسة الدينية دائما تسعى لمواكبة التقدم الفكري والعلمي والثقافي.

أتمت مؤسسة رواد الإنجاز السنوي لعام ٢٠٢٢ بتوفيق من الله بكل برامجه وخطته التي وضعت له وكانت نسبة النجاح كامله أي %١٠ وهذا يدل على السعي المتواصل والعمل الجاد والانتقاء الأفضل، كل ذلك العمل والبرامج والفعاليات من أجل تطوير أدوات التبليغ المعاصر، وتطوير حسن التدبير الإداري، وتسويق الخطاب الديني المعاصر.

وقد قطعت المؤسسة شوطاً كبيراً في إنجاح الأعمال التي خطت لها، واستعانت بخيرة النماذج من الأساتيد ذوي الاختصاص، مع استثمار الوقت وعدم التفريط فيه، حتى خرجت عددا مميّزا من الطلاب، الذين حداهم الشوق لتنمية وتطوير القابليات التي عندهم

وكان للعتبة الحسينية المقدسة بشخص المتولي الشرعي، وأمينها العام، دور مهم في رفد هذه المؤسسة لتنهض بالنجاح، كما ولهيئة الإشراف الشرف في متابعة الأنشطة والقرارات التي تتخذ، وتلاقح الأفكار، للنهوض ومواصلة المسيرة التطويرية.

ونثمن دور العاملين في هذه المؤسسة وإخلاصهم وجديتهم مما يجعل الأمل متوهجا والطريق مستقيما إلى مزيد من الإنجازات اللائقة بهذا العمل الجاد وفق الله الجميع وأخذ بأيديهم لكل خير.

## وصايا المرجعية الدينية

- 1

أن يكون الخطيب مواكبا لثقافة زمانه فان مواكبة ما يستجد من فكر او سلوك او ثقافة تجعل الالتفاف حول منبر الحسين (عليه السلام) حيا جديدا ذا تأثير وفاعلية كبيرة.

- 2

المأمول من رواد المنبر الحسيني استشارة ذوي الاختصاص من أهل الخبرة الاجتماعية وحملة الثقافة في علم النفس وعلم الاجتماع في تحديد الحلول الناجعة للمشاكل الاجتماعية المختلفة ليكون عرض المشكلة مشفوعاً بالحل عرضاً تغييريًا تطوريًا ينقل المنبر من حالة الجمود إلى حالة التفاعل والريادة والقيادة في إصلاح المجتمعات وتهذيبها.



## البنية النظرية لمؤسسة رواد

### الرؤية:

الريادة في صناعة خطاب اعلامي وتبليغي عالمي مؤثر وخبراء في مجال الادارة والقيادة للمؤسسات الدينية.

### الرسالة:

تقديم الدعم الإعلامي والتدريبي للخطباء والمبلغين وصناعة خطاب إعلامي معاصر، والدعم القيادي والإداري للمؤسسات الدينية لتعزيز القيادة الفعالة والإدارة المتميزة، بإصالة وأدوات عصرية.

### مصفوفة القيم:

#### 1- الإتقان:

ان رواد مؤسسة معنية بالإتقان والجودة كمعيار حاكم في عملياتها الداخلية والخارجية وكسمة منوطة بمنتجاتها واداء كوادرها وعلاقاتها وصورتها العامة.

#### 2- الأصالة :

تنطلق رواد من قيم سامية ومقدسة أقرتها مدرسة أهل البيت (عليهم السلام) وتراعي هذه القيم في صناعة بيئة عملها وصولاً إلى كل منتجاتها الإعلامية والتطويرية.

#### 3- الالتزام :

أن تتقيد بالضوابط والتعليمات والأنظمة والقوانين والمبادرات والخطط النافذة.

#### 4- التعاون:

رواد مؤسسة متعاونة تتفاعل مع المؤسسات الشريكة في الأهداف والغايات وكذلك مع الأفراد والمجموعات ويستهدف منتجها التطويري والإعلامي جميع الفئات المحتمل تفاعلها.

#### 4- الإبداع :

تعتمد رواد الإبداع كسمة لنشاطاتها ومنتجاتها وتحرص على تحقيق التميز في مقاربة الأفكار وتنفيذ الأنشطة والفعاليات.

## مصفوفة الأهداف العامة

- 1 - صناعة شخصيات مقتدرة في عالم التدريب لنقل المهارات التطويرية في بيئتها العلمية.
- 2 - رفد النخب المؤثرة في بيئة المنبر الحسيني بالأدوات الحديثة في الخطابة والتأثير على الجمهور ليكون الخطيب "مواكباً لثقافة زمانه".
- 3 - إثراء الساحة الإعلامية بمنصات ومواد مؤثرة. وترويج خطاب وموقف المرجعية وتوجهاتها في مختلف مجالات الحياة العامة.
- 4 - العمل على إنتاج ونشر وإدارة التفاعل للمواد الإعلامية الهادفة على المنصات الرقمية.
- 5 - تحصيل شريحة الشباب عبر تقديم خطاب حديث وأصيل في آن واحد.
- 6 - إبراز الاستراتيجية الإسلامية في القيادة والإدارة وتطوير الذات.
- 7 - تطوير مهارات إدارة الرأي العام وخطط مواجهة الفكر المضاد وإستراتيجيات التفاعل المؤثر مع الجمهور المعاصر.
- 8 - تعزيز فعالية وكفاءة إدارة المؤسسات الدينية.
- 9 - الاهتمام بالمحتوى الديني السامي لمدرسة أهل البيت عليهم السلام ونشره وفق تعاليمهم المقدسة.

## مباركة سماحة المتولي الشرعي (دام عزه) وجناب السيد الأمين العام (دامت بركاته) للعتبة الحسينية المقدسة



بسمه  
 حضور كبيره و مؤتميه  
 شفق لفقار و در لفقدر  
 ارجيد سقا سب طحوا سق  
 المباركه و الا عظام به بلو

لا اله الا الله  
 محمد ربي

بسمه تعالى  
 أهنتم على هذه الجهود  
 الطيبة  
 و ارجو اذاعة مثل  
 هذه الدراسات  
 و الا لفقار با لفقدر  
 القيارية

بسمه تعالى  
 أهنتم كثيراً على هذه الجهود المتميزة و المباركة

محمد حسين  
 أمين  
 ١٤٠٥  
 ٢١٧

## معلومات عامة عن الانجاز السنوي:

## الإنجازات التطويرية



## الإصدارات

- اصدار دليل اولويات  
الخطابة والتبليغ
- اصدار كتاب تجارب  
الخطباء الأربعين

## الإنجازات الإعلامية

- البرامج الإعلامية  
المنجزة 7 برامج  
تشمل 105 حلقات
- اعداد دراستين  
اعلاميتين تحليليتين

## الإنجازات الإدارية

- عدد الزيارات الميدانية  
الاستشارية: 12 زيارة
- عدد الأنظمة الإدارية  
المنجزة: 10 نظاما
- اصدار نشرة الثقافة  
الإدارية: 40 عددا
- ملخصات كتب في  
علم الإدارة: 20 كتابا

## الجهات المستفيدة

- 1

العتبة العلوية المقدسة (رؤساء الأقسام)

- 2

العتبة الحسينية المقدسة (قسم الشؤون الدينية،  
المؤسسات الثقافية في النجف الأشرف)

- 3

العتبة العسكرية المقدسة (رؤساء الأقسام)

- 4

امانة مسجد الكوفة (رؤساء الأقسام)

- 5

مكتب سماحة أية الله العظمى  
الشيخ بشير النجفي (رؤساء الأقسام)

- 6

معهد العلمين للدراسات العليا

- 7

المؤسسات المرتبطة بوكلاء ومعتدي  
سماحة السيد السيستاني (دام ظله)

- 8

الخطباء والمبلغون

# تطوير أدوات التبليغ المعاصر

## الموسم التطويري الثالث

تكاد المدرسة والمهارة تكون عماد المنافسة الحضارية الآنية في العالم المجتمعات والدول والمؤسسات - اليوم - في سباق محموم لتمكين الأفراد والفرق من أحدث العناوين التدريبية وتطويعها في خدمة أهدافهم ومشاريحهم .

الثورة الرقمية بدورها فرضت على عالمنا الكثير. وجعلت الوصول إلى المعلومة سهلاً وفوضوياً في الآن ذاته. فبات ادعاء العلم أو المهارات يسيراً، ولهذا ما لا يخفى من الآثار الحساسة على جودة قيام الإنسان بدوره، وأداء الإتيقان الذي يمثل غرضاً يريده ويحبه الله من عبده .

في ضوء كل ذلك تظهر أهمية المشاريع التدريبية عالية التخصص التي تكتنز خطاً متكاملة. ومواد تدريبية بالمعارف والمهارات الحديثة. فضلاً عن المدربين الكفاء الذين يمتلكون الخبرات والمؤهلات التي تخولهم إدارة ووعي الجمهور المستهدف والتأثير العميق على قناعاته وسلوكياته .

من هنا أطلقت مؤسسة رواد مشروعها لتأسيس سياق مستديم لعمليات التدريب والتمكين للخطباء والمبلغين. الذين يناط بهم الدور الأثير في قيادة الراي العام، والتوجيه الإيجابي لقناعات الناس وسلوكياتهم، بما يحقق الصلاح الفردي والخير العام في ان معا (لاسيماً ونحن نشهد زحام المشاريع المناوئة، والجهود السلبية التي لم تأل جهداً لإفساد البيئة أو حرفها عن مسارها الإلهي الأصيل .

سلسلة من الدورات الترموية الممنهجة كان على رأسها كوكبة من المدربين الرائدین في مجالاتهم، وتكللت بلقاءات مع فضلاء الحوزة العلمية المباركة لتوجيه المناخات نحو أهداف دقيقة، وتحفيز المدربين والمتدربين على استثمار خبراتهم وكفاءاتهم في خير المجتمع ومواجهة التحديات التي تعصف بأبنائه .



## الدورة التطويرية الأولى:

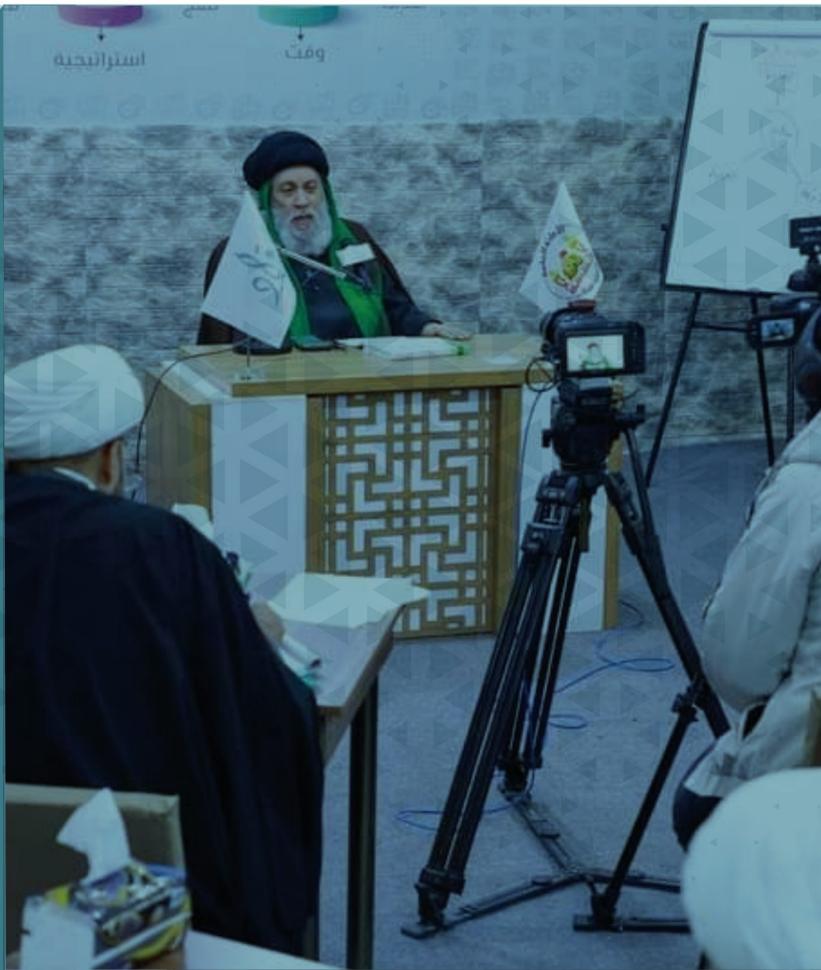
### صناعة التغيير

أقيمت يوم الأربعاء الموافق 6/1/2022 واستمرت لمدة ثلاثة أيام بواقع ثمان ساعات في اليوم الواحد قدمها رائد الاستراتيجية في البلدان العربية الدكتور (إدريس أوهلال) وكان المتدربون في هذا الموسم خطباء ومبلغين من طلبة البحث الخارج والسطوح

كما تضمنت الدورة لقاء المتدربين بكوكبة طيبة من أساتيد وفضلاء الحوزة العلمية وهم:

الأستاذ في الحوزة العلميّة في النّجف الأشرف سماحة  
السّيّد عز الدين الحكيم

الأستاذ في الحوزة العلميّة سماحة السّيّد سامي البدريّ  
وقد زامن بداية الموسم مع شهادة السيّدة فاطمة الزّهراء (عليها السلام)،  
وكانت مشاركة الخطيب الحسينيّ الشيخ عادل الجابريّ أحد أعضاء المؤسسة  
بمجلس عزاء





## الدورة التطويرية الثانية:

### الذكاء الاستراتيجي

أقيمت الدورة يومي الأربعاء والخميس 13-14/6/2022 واستمرت لمدة يومين بواقع ثمان ساعات في اليوم الواحد، وذلك بإشراف وتدريب: رائد الاستراتيجية الدكتور (إدريس أوهلال):  
وخلال هذه الدورة التقى المتدربون بضيوف الشرف من أساتيد وفضلاء الحوزة العلمية وهم كل من:

- سماحة الشيخ محمد آل حيدر.
- الخطيب الشيخ الدكتور علي الشكري.
- الشيخ حسن البصيصي ممثل مكتب المرجع آية الله العظمى الشيخ بشير النجفي (دام ظله).
- الخطيب السيد مضر الحلو.
- الدكتور منير عبد العالي العمي نقيب الأكاديميين في كربلاء المقدسة.

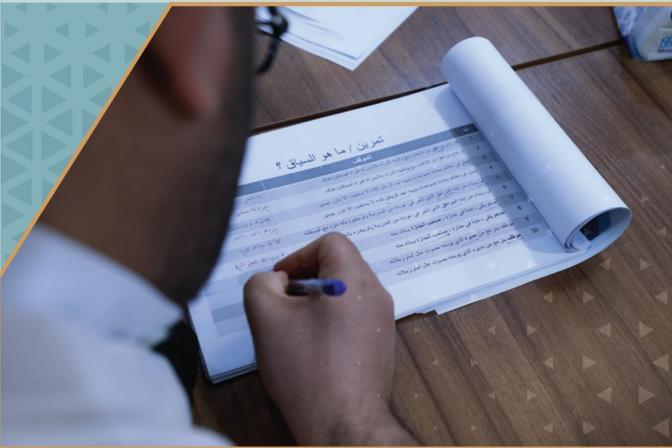




## الدورة التطويرية الثالثة:

### الذكاء العاطفي

أقيمت الدورة يومي الأربعاء والخميس 20-21/1/2022 بواقع ثمان ساعات في اليوم الواحد درّب فيها: الدكتور (زياد الحسني).



## الدورة التطويرية الرابعة:

### الذاكرة

أقيمت الدورة للأسبوع الرابع يومي الأربعاء والخميس 27-28/1/2022 بواقع ثمان ساعات في اليوم الواحد درّب فيها: الأستاذ (يحيى الخيرو).



## الدورة التطويرية الخامسة:

### مهارات التأثير والإقناع

أقيمت الدورة ليومي الخميس والجمعة 3-4/2/2022 بواقع ثمان ساعات في اليوم الواحد، وقد درّب فيها الأستاذ الدكتور ماهر حميد . وعلى هامش الدورة استمع المتدربون لمحاضرة تقدم بها سماحة السيد محمد الموسويّ وكيل السيد الخوئيّ (قدس سره) في بلاد الهند ومدير مجموعة مؤسسات عالمية في لندن والهند، وقد جاء في كلمته : "تكلّمت كثيراً مع الحوزة العلميّة بأن يطوروا الخطباء والمبلغين وأنهم بحاجة إلى تمكين قدراتهم حتى يحاكيوا الناس بلغة شيقة ويخاطبواهم على قدر عقولهم ويتنوعون في الأساليب، ومن الأمور المفرحة التي رأيتها هي وجود مؤسسة تعنى بالخطباء والمبلغين، فأنا من الآن مستعد لما يطلب منّي في خدمة هذه المؤسسة المعطاء!"



## الدورة التطويرية السادسة:

### الذكاء الاجتماعي

أقيمت الدورة ليومي الخميس والجمعة 10-11/2/2022 بواقع ثمان ساعات في اليوم الواحد، وقد درّب فيها الأستاذ الدكتور زياد الحسني. وقد تلقى المتدربون خلال هذا الأسبوع كلمات وتوجيهات من سماحة الشيخ أسامة الناصري والخطيب الحسيني سماحة السيّد أحمد الحكيم.



## الدورة التطويرية السابعة:

### التخطيط الاستراتيجي الشخصي

أقيمت الدورة في لمدة ثلاثة أيام ابتداءً من يوم الأربعاء الموافق 2022 / 2 / 16 بواقع ثمان ساعات في اليوم الواحد، وقد درّب فيها رائد التخطيط الشخصي: الدكتور محمد مايمون، وهي آخر دورة في الموسم التدريبي الثالث الذي شمل 96 ساعة تدريبية.

وقد حضر في ختام الموسم ضيوف الشرف من الحوزويين والأكاديميين وهم: سماحة الشيخ إبراهيم النصيراويّ. والخطيب سماحة السيّد عبد الجبار العواديّ. وسماحة الشيخ حسن البصيصيّ ممثل مكتب سماحة المرجع الدينيّ الشيخ بشير النجفي (دام ظلّه). والدكتور جاسم الإبراهيميّ مدير مستشفى الكفيل، كما حضر سماحة الشيخ حسن الجواهريّ والتقى بالطلبة المتدربين في ختام الموسم.

وفي ختام الدورة قدّم مدير مؤسسة رواد الشيخ حسين الكعبيّ درع التميز والإبداع وشهادة الشكر والتقدير للدكتور الجزائريّ محمد مايمون، شاكرًا لسعي المتدربين المشاركين في الدورة ومبيناً لهم أن بداية الرحلة في آخر ساعة من الموسم من خلال رسم خطة استراتيجية بغية الوصول إلى الريادة في الخطاب الدينيّ.

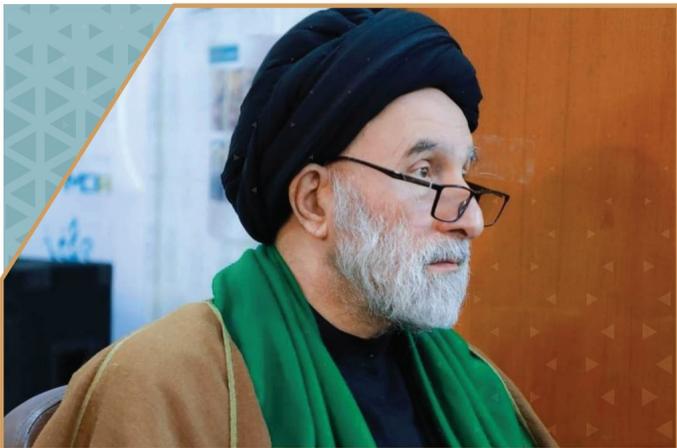
وقد شهد الموسم التدريبيّ الثالث حضور الفضلاء والأساتيد الذين جاؤوا بصفاتهم ضيوف شرف، وهم كل من:

- سماحة الشيخ أحمد الصافيّ: رئيس قسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة
- الشيخ سيف العائديّ: عضو مجلس إدارة العتبة العسكرية المقدسة.
- الشيخ محمد الكعبيّ: أستاذ في الحوزة العلمية.
- الشيخ عبد العظيم اللاميّ: مدير مدرسة الخويبراويّ.
- السيد محمد حسن الموسويّ: عميد رابطة خطباء المنبر الحسينيّ.
- الشيخ حسام العبيديّ: ممثل عن جامعة الكفيل.
- الأستاذ حسن الجباريّ: عضو مجلس إدارة العتبة العلوية المقدسة.

- المهندس عباس الخزرجي: عضو مجلس إدارة العتبة العلوية المقدسة.
- الدكتور أحمد العلياي: مدير عام المخطوطات في وزارة الثقافة.
- الأستاذ علي الشمري: معاون قسم التطوير والتنمية المستدامة في العتبة العباسية المقدسة.
- الدكتور علاء الصالح: معاون قسم التربية والتعليم في العتبة الحسينية المقدسة.
- فضلاً عن حضور الجهات الإعلامية لا سيما قناة كربلاء الفضائية.







## زيارة المتخرجين في الموسم لسماحة المتولي الشرعيّ

لقاء مدير مؤسسة رواد الشيخ حسين الكعبيّ مع نخبة من الخطباء والمبلغين الذين تخرجوا من المواسم التطويرية للمؤسسة بالمتولي الشرعيّ للعتبة الحسينية المقدسة سماحة الشيخ عبد المهدي الكربلائيّ (دام عزّه). وقد بارك سماحة المتولي الشرعيّ للعتبة الحسينية الجهود المبذولة من قبل مؤسسة رواد للتنمية والإعلام وبرامجها المتنوعة وما تتمتع به من رؤية متمرّج بين الأصالة والحداثة في خدمة الدين الحنيف والمنبر الشريف.

واستعرض مدير المؤسسة البرامج والخطط وآخر النشاطات التي أقامتها المؤسسة خلال مواسمها التدريبية الثلاثة والحضور النوعي والنخبوي المشارك فيها، فضلا عن الردود الطيبة التي أبداهها فضلاء وأساتيد الحوزة العلمية عند زيارتهم إلى مقر المؤسسة التي تعد رائدة في مجال الدورات وورش العمل التي تقوم بها لخدمة المنبر والخطباء وفق منهجية حديثة إبداعية تستثمر المعايير العالمية وتلبي حاجة العصر اليوم من خلال خبراء عالميين سكبوا جلّ خبراتهم في التنمية وتطوير الذات من منظور علمي أكاديمي عالمي.

وتخلل الاجتماع حديث لعدد من أساتيد المواسم التدريبية حول آليات الطرح والخبرات المتنامية وردود أفعال المشاركين وأهم التجارب المستخلصة في هذه الدورات الهادفة.





## الموسم التطويري الرابع

### المهارات الفعّالة في الأسرة والتربية

استجابة للتحديات الراهنة التي تواجه الأسرة في مجتمعنا وتأثير العالم الرقمي والافتراضي على الجيل الجديد افتتحت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام في النجف الأشرف موسماً التطويري الرابع تحت عنوان (المهارات الفعّالة في الأسرة والتربية) واستقطبت فيه نخبة من الخبراء والاستشاريين الدوليين في المجال الأسري والتربوي.

ويتناول الموسم التطويري الذي تقيمه مؤسسة رواد في دورته الرابعة مفاهيم جديدة يتطرق لها نخبة من الخبراء الدوليين العراقيين والعرب كواجهة تحديات التربية الأسرية والقيادة التربوية للأبناء ومهارات التعامل الإيجابي مع الجيل الرقمي وغير ذلك من المفاهيم الجديدة.

## الدورة الأولى

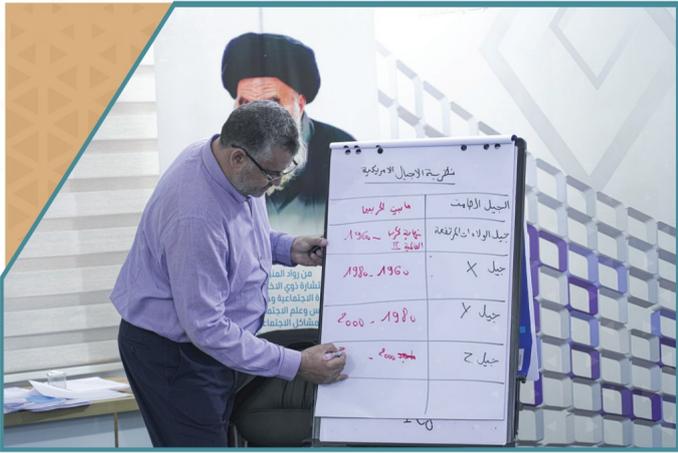
### المهارات الفعّالة في الأسرة والتربية

انطلقت الدورة صباح اليوم الخميس 2022/10/27 استمرت يومين متتاليين درّب فيها الخبير الاستراتيجي الدكتور إدريس أوهلال وفق مناهج حديثة. وعلى هامش اليوم الأول من الدورة استضافت مؤسسة رواد سماحة الشيخ مقداد الكعبي الأمين الخاص لمزار كميل بن زياد (رضوان الله عليه)، وقدّم سماحة الشيخ الكعبي محاضرة بعنوان (المنظومة الحقوقية بين الزوجين) لعدد من التشريعات والروايات التي تحدثت عن التربية وتكوين الأسرة والعلاقة بين الزوج والزوجة من ناحية، ومن ناحية ما وصل اليه علماء النفس في هذا المجال مع ملاحظة ما يتوافق الشريعة وسيرة المعصومين (عليهم السلام).

وعلى هامش اليوم الثاني من الدورة استضافت مؤسسة رواد سماحة السيد رشيد الحسيني الذي قدّم محاضرة للمتدربين حملت عنوان (التعامل مع الأطفال والمراهقين) جاء فيها: "إن بين أيديكم أمانة وضرورة التصرف بهذه الأمانة وفق معايير شرعية وعقلية، وبعكس هذه المعايير فأنتم مسؤولون أمام الله تعالى".

وأكد سماحته أنه لا بد من تحميل الأولاد المسؤولية عن أنفسهم -على الأقل- وهم في سنّ المراهقة، وتمارينهم على الصبر لأنه من الضروريات لتنمية قابلياتهم وتعليمهم، كون الأولاد مرآة عاكسة لما يصدر من الأبوين، فضلا عن تقديم النصّح من خلال قيم الأدب والأخلاق العامة.





## الدورة الثانية

### استراتيجية مصاحبة الآباء للأبناء

انطلقت الدورة بتاريخ 2022/12/2 واستمرت لمدة يومين، درّب فيها الخبير الاستراتيجي الدكتور إدريس أوهلال وتناول العوامل المتحكّمة في اتخاذ القرار لدى الأطفال بالاستفادة من تجارب الحياة وفق مناهج حديثة.



## الدورة الثالثة

### ادارة الخلافات الزوجية

اقيمت الدورة يوم الجمعة 2022/11/18 واستمرت لمدة يومين، درّب فيها المستشار في هيئة الإرشاد الأسريّ في العتبة الحسينية المقدسة الدكتور عامر العبادي، وتناولت الدورة عدة برامج أتمس فيها الدكتور العبادي أحداثاً وتجارب من واقعنا المعاش من خلال "إدارة الخلافات الزوجية" و"شروط نجاح الحياة الزوجية" و"أسباب الطلاق" وسبل تحصين العائلة في العالم المفتوح، وقد تفاعل معها المشاركون من خلال ما أبدوه من مداخلات واقتراحات لم تغفل التجارب اليومية.

وعلى هامش اليوم الأول من الدورة استضافت مؤسسة رواد الأستاذ في الحوزة العلمية سماحة السيد منير الخباز، ألقى محاضرة على المتدربين جاء فيها: "إنّ الأسرة تمثل لبنة أولى في المجتمع وهي مهدّ لتشكيل شخصية الإنسان والمجتمع الذي يتألف من هذه الأسرة ويحمل صفاتها سلباً أو إيجاباً، ومنها يكسب الطفل طريقة التفكير والتعامل مع الآخرين والتكامل في الأدوار داخل المجتمع".

وبيّن السيد الخباز أنّ على الأسرة تحفيز الطاقة الإيجابية لدى الطفل وخلق البرنامج الذي ينمو فيه والأمان والسكون والطمأنينة التي يحتاجها بعيداً عن القلق والتوتر وبقية الأمراض النفسية لتكون الأسرة مصداق قوله تعالى: (وَجَعَلَ بَيْنَكُمْ مَوَدَّةً وَرَحْمَةً).

وعلى هامش اليوم الثاني من الدورة استضافت مؤسسة رواد فضيلة السيد مضر الحلو الذي ألقى محاضرة في المتدربين جاء فيها: "إنّ العامل المؤثر على سلوك الأبناء والقادر على ضبط سلوكهم وقناعاتهم هو بناء الثقة في نفس الأبناء، فضلاً عن خلق حسّ الرقابة الذاتية بعيداً عن العنف الأسريّ".



## الدورة الرابعة

### العلاقات الزوجية وتحديات التربية الأسرية

أقيمت الدورة يوم الخميس 2022/12/1 واستمرت لمدة يومين درّب فيها الدكتور جهاد سعد من لبنان، سجّر فيها 30 عاما من خبرته في المجال التربوي.

وتحدّث الدكتور سعد عن المنهج الأسريّ في التربية وفق المعارف والمفاهيم والقيم والقدرات، والمراتب التي تدخل في التربية وهي الأسرة والمدرسة والمجتمع ضمن مواجهة التحدي المعرفيّ وبناء منهج الأسرة لتحسينها في مواجهة التّحدّيات.



## الدورة الخامسة

### أثر الإعلام في تربية الأبناء

انطلقت يوم الخميس 2022/12/7 درّب فيها المدرب اللبناني الدكتور جهاد سعد، وتحدّث خلال الدّورة التي اشترك فيها عدد من الخطباء والمبلغين حول دور وسائل الإعلام الغربيّة وهيمنتها، وأشكال التلاعب بالوعي، وآلية مكافحة ذلك، مستعرضاً أهم وسائل الضبط، والإرشادات، في استخدام الأنترنت من قبل الأولاد.



## الدورة السادسة

### إعداد المرشد الزوجي / المستوى الأول

انطلقت يومي الجمعة والسبت 9-10/12/2022 في مركز المؤسسة حيث درّب فيها المستشار الدوليّ في شؤون الأسرة من المملكة العربيّة السعوديّة الأستاذ علي العباد، وتناول المدرّب في الدورة أهمية الاختيار الزوجي، وبين السبل العلميّة والنفسية الواجب مراعاتها في عملية الاختيار، موضحاً أسباب فشل الزيجات ومستشهدا بتطبيقات واقعيّة عدّة.

وعلى هامش الدّورة استضافت المؤسسة الأستاذ في جامعة الكوفة الحاصل على شهادة الدكتوراه في علم النفس التربويّ سماحة السيّد مهيب الأعرجيّ الذي قدّم محاضرة تعرّض فيها إلى أهمية القدوة في التأثير على الأبناء حيث لاقت المحاضرة تفاعلا كبيرا من قبل المتدربين من خلال مداخلاتهم.



## في أجواء علمية مُفعمة بالتفاعل ..

### مؤسسة رواد تختتم فعاليات موسمها التطويري الرابع

اختتمت مؤسسة رواد للتنمية والاعلام فعاليات الموسم التطويري الرابع بعنوان (المهارات الفعالة في الاسرة والتربية) يوم السبت الموافق 16 / 12 / 2022 في مقرها الكائن بالنجف الاشرف.

وفي هذا الصدد صرح مسؤول وحدة التدريب في مؤسسة رواد الشيخ بسيم الادريسي قائلاً: "كانت الدورة التي اقامها المدرب الدولي علي العباد هي آخر الدورات التي اقيمت ضمن هذا الموسم، وخلالها اعرب الاخوة المتدربين عن امتنان كبير للمؤسسة على اتاحتها هذه الفرصة التي زوّدتهم بمعلومات قيّمة تتعلق بمواضيع بالغة الاهمية تتعلق بالاسرة والتربية".

واكد الادريسي قائلاً: "في ختام الموسم تم تكريم الاستاذ علي العباد بدرع اهل العلم، وسيُمنح الطلبة المتخرجون من الموسم والبالغ عددهم ٢٧ طالباً شهادات مشاركة في حفل ختامي سيعلن عنه فيما بعد".

الجدير ذكره ان الموسم التطويري الرابع ضم سبع دورات شملت ٨٤ ساعة تدريبية قدمها مدربون محترفون من لبنان والسعودية والمغرب والعراق، كما شمل الموسم توزيع سبع حقائب تدريبية واقامة ثلاث ورش عملية واجراء اختبارات عدة لقياس مدى تقبل المادة العلمية من قبل الطلبة المشاركين.



## دورات عامّة تطويريّة

### دورة التعلّم النّشط للأساتيد

انطلقت يوم السبت 2022/10/1 ولمدة يومين على قاعة مركز طيبة في النّجف الأشرف، ودرّب فيها الشيخ بسيم الإدريسي من مؤسسة رواد بحضور أكثر من (40) مدرّسا وقد المدرّب في الدّورة التي استمرت لمدة 12 ساعة مجموعة من المفاهيم والمهارات الحديثة التي تتعلق بالتفكير ومهاراته ومتطلبات التّعلّم النّشط ودور المعلّم في تنمية تلك المهارات وفق أحدث الأنظمة المعمول بها عالمياً.



## دورة التعلّم النّشط للأستاذات

انطلقت الدورة يوم السبت 2022/10/3 ولمدة يومين على قاعة مركز طيبة درّب فيها الشيخ بسيم الإدريسي استاذات المدارس الدينية التابعة لقسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة وتناولت الدورة مفاهيم عدة حول المهارات الحديثة التي تتعلق بالتفكير ومهاراته، ومتطلبات التعلّم النّشط ودور المعلّم في تنمية تلك المهارات وفق أحدث الأنظمة المعمول بها عالمياً.



## دورة التخطيط الشخصي

أقيمت الدورة يوم الخميس 2022/11/3 درّب فيها مدير المؤسسة الشيخ حسين محمّد الكعبيّ مبلغيّ شعبة التبليغ والمبلغين في قسم الشؤون الدينيّة بالعتبة الحسينيّة المقدّسة، تضمنت الدورة أربع ساعات تخللتها ورش تطبيقية، تم فيها انجاز خطة شخصيّة لكلّ مشترك، وقد أبدى فيها المشاركون تفاعلا كبيرا كونها تدخل من ضمن صميم العمل التبليغيّ.



## دورة إدارة الوقت

انطلقت الدورة يوم الثلاثاء 2022/11/1 وأقيمت لشعبة التبليغ والمبلغين التابعة لقسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة، حاضر فيها الشيخ بسيم الإدريسي حول كيفية إدارة الوقت والموائمة بين استثمار الوقت وعدم الغبن انطلاقاً من حديث المعصوم (عليه السلام) : (من تساوى يوماه فهو مغبون).



## دورة إدارة الانفعالات

انطلقت الدورة يوم الاربعاء 2022/11/2م لشعبة التبليغ والمبلغين التابعة لقسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة، حاضر فيها الشيخ بسيم الإدريسي حول ما تمثله إدارة الانفعالات من أهمية في تحسين العمل التبليغي والديني.

وتأتي أهمية الدورة لتمكين المبلغين والعاملين في الشأن الديني من وضع البرامج وتسخير الأدوات الحديثة وما توصلت إليه العلم الحديث المبني على التجارب في إدارة وأداء المهام الملقاة على عاتقهم.



## دورة قوة الإرادة

اقامت مؤسسة رواد دورة لمبلغات قسم الشؤون الدينية بالعتبة الحسينية حاضر فيها رائد التخطيط الشخصي في البلدان العربية الدكتور محمد مایمون.

وحضر الندوة نحو (40) مبلغة تلقين فيها دروساً في بناء الشخصية والقوة في الإرادة لتحقيق المشاريع والتنمية في حياتنا اليومية ضمن تخطيط سليم وهادف.



## دورة إعداد الموجّه الأسري

انطلقت الدورة بتاريخ 2022/12/13 ولمدة يومين في مقر المؤسسة، حاضر فيها المدرب الدولي والمرشد في التوجيه والإرشاد النفسي الأستاذ علي عبد الله العباد من السعودية وحضر الدورة عدد من المهتمات بالشأن النسوي والرعاية الأسرية.



## دورة إعداد المستشارة الأسرية لهيأة الإرشاد الأسري

انطلقت الدورة في كربلاء المقدسة بتاريخ 2022/12/15 ولمدة ثلاثة أيام درّب فيها المرشد الأسري والمدرب الدولي المحترف الأستاذ علي العباد مجموعة من المراكز الأسرية التابعة لهيأة الإرشاد الأسري في العتبة الحسينية المقدسة، وحضر الدورة مجموعة من المستشارات الأسريات.



## دورة تطويرية في التخطيط الشخصي لمبليغي قسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة

أقامت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام دورة تطويرية لمبليغي قسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة وذلك في مقر المؤسسة في النجف الأشرف .

وتحدّث مسؤول وحدة التّدريب الأستاذ زهير القريشي عن أهداف الدّورة قائلاً "تهدف الدّورة إلى تطوير مهارات ملاكات منتسبي قسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة وتنمية قابلياتهم الشخصية من خلال ما يتم طرحه من دروس وورش عمل مكثّفة سواء على الصعيد النظري أو العملي طرحها رائد التخطيط الشخصي في البلدان العربية الدكتور (محمد مايمون)، فيما كان لحضور سماحة السيّد عزّ الدين الحكيم وإمامته صلاة الجماعة الجانب المعنوي لهذه الدورة .

عبّر المشاركون في الدورة عن شكرهم للمتولي الشرعي للعتبة الحسينية المقدسة على دعمه واهتمامه في تطوير ملاكات العتبة، ولمؤسسة رواد على سعيها الحثيث وبرامجها الهادفة في تطوير المهارات الشخصية للمبلغ الفعّالة .



## الموسم الثقافي التخصصي الأول

### معلومات عامة

متدرب	20	مدرب	1	ساعة تدريبية	54	يومًا	16
عدد المتدربين		عدد المدربين		عدد الساعات		مدة الموسم	
							

أطلقت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام موسماً تدريبياً جديداً للخطباء والمبشرين من طلبة البحث الخارج والسطوح العليا ، وقد تمّ الموسم بإشراف وتدريب الخبير المتخصص في فنون الخطابة والاقتران التاريخية سماحة الشيخ فرحان الساعدي وانطلقت أولى دوراته التدريبية بتاريخ 2022/1/2.

وقد تضمّن الموسم الثقافي الأول دروساً تخصصية في فن الإلقاء والاقتران التاريخية وفن الإحتجاج.

واختتم الموسم فعالياته بحفل ختاميّ يوم ولادة الإمام الحسين (عليه السلام) تيمناً بذلك اليوم المبارك، وتم تكريم الفائزين بجوائز معنوية ومجموعة كتب علمية.





## حفل تخرج طلبة الموسم التطويري الثالث والثقافي الأول

أقامت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام حفل تخرج طلبة مواسمها التدريبية التطويرية الثلاثة بحضور عدد من فضلاء الحوزة العلمية وأساتيذها وممثلي المؤسسات الدينية والأكاديمية وذلك يوم السبت 9 / شعبان / 1443 هـ، الموافق لـ 2022/3/12 م .

وتضمن الحفل كلمة لجنة الإشراف على مؤسسة رواد ألقاها سماحة السيّد محمد علي بحر العلوم قال فيها " امتازت مؤسسة رواد التي نحتفل بتخرج دفعة من مواسمها الثقافية بثلاثة أمور :

- 1- القيادة الشابة الطموحة، التي لها أمل وطموح في أن تصل إلى مراتب عليا لتأخذ بيد الخطباء والمبلغين في هذا المجال .
- 2- إن المؤسسة سدّت ما يوجد من نقص فيما يحتاج إليه الخطيب .
- 3- الاستفادة من الكوادر المتخصصة وأهل الخبرة .

وأضاف السيّد بحر العلوم قائلاً " إن دعم العتبة الحسينية المقدسة من خلال المتولي الشرعي سماحة الشيخ الكربلائي أعطى دافعا وقوة وصلابة إلى هذه المؤسسة التي تشهد في كل موسم شيئا جديدا حتى وصلنا إلى هذا التأييد والدعم .

بعد ذلك جاء دور كلمة المؤسسة ألقاها الشيخ حسين الكعبي تحدّث فيها قائلاً: " إن رؤية مؤسسة رواد تتمحور حول ضرورة إتاحة آخر ما وصل إليه العلم البشري والخبرة الإنسانية في مجالي التنمية والتطوير الشخصي والإداري للسادة الخطباء والمبلغين وعموم الإداريين في المؤسسات الدينية .

وختم الحفل بتوزيع الدروع على أعضاء لجنة الإشراف والأساتيد والشهادات التقديرية للطلبة المتخرجين .







## الموسم الثقافي التخصّصي الثاني

### معلومات عامّة

متدرب	17	مدرب	1	ساعة تدريبية	24	أيام	8
عدد المتدربين		عدد المدربين		عدد الساعات		مدّة الموسم	
							

تحت شعار (المنبر الرياديّ الفعّال)، انطلق الموسم الثقافي الثاني بمشاركة عدد من طلبة البحث الخارج والسّطوح في الحوزة العلميّة مساء يوم الإثنين 2022/5/6 يقدّمها المتخصّص في علم التّاريخ سماحة الشّيخ فرحان السّاعديّ في مقر مؤسسة رواد في النّجف الأشرف .

وتضمن الموسم عناوين مختلفة في فنّ الإلقاء الفعّال وكيفية نطق الحرف العربيّ واستخدام الدليل القرآنيّ والرّوائيّ وغيرها من العناوين التي سيتخللها الموسم الذي استمر مدة (30) يوماً بمعدل يوميّ من كل أسبوع. وعكف الشّيخ السّاعديّ على تنوير المشاركين بإبراز الخفايا التّاريخيّة مستشهداً في ذلك بمجموعة كبيرة من المصادر والنّصوص التّاريخيّة التي تنتمي إلى أزمنة مختلفة في التصنيف والتأليف والتّحقيق .

وشهدت الدّورة التي جاءت ضمن الموسم الثاني تفاعلاً واسعاً من قبل المشتركين نظراً للمعلومات الهامّة والتنوّع المعرفي والشواهد التّاريخيّة التي يحتاجها طالب العلم .



## برنامج تجارب وخبرات

ضمن فعاليات المواسم التطويرية، أطلقت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام برنامج (تجارب وخبرات) يتضمن استضافة كبار الفضلاء والمفكرين الذين يعرضون تجاربهم الناجحة التي تغني الخطيب والمبلغ في مسيرته العملية. وقد استضافت المؤسسة خلال هذا العام ثلاث شخصيات هم: سماحة السيد منير الخباز، الذي تحدث عن المهمة الأساسية للخطيب وأهم ركائز نجاح رسالته ليكون منبرياً ناجحاً قائلاً " لا بد للخطيب أن يتقن المادة الحوزوية كالفقه والأصول، والمادة الثقافية وما يتعلّق بها من العلوم الإنسانية كعلمي الاجتماع والنفس، فضلا عن المادة البيانية والتي تتمثل باللغة السليمة السلسلة الجذابة والواضحة".

ونوه السيد الخباز في جانب من محاضراته إلى أهمية أن يكون لدى الخطيب (معاصرة) أي أن يعيش الواقع وأجوائه ومواكبا للشبهات والأطروحات التي تطرح من خلال وسائل التواصل الاجتماعي إذ يجب أن يكون لديه تواصل يومي مع المجتمع.

وبيّن السيد منير الخباز ضرورة انفتاح الخطيب على الثقافة وقراءة فكر الآخر ليواكب الحركة المعرفية، فضلا عن الارتباط الروحي بأهل البيت والتوسل بهم وبيان فضائلهم ومآثرهم (صلوات الله عليهم).

وضمن برنامج تجارب وخبرات استضافت المؤسسة سماحة الشيخ إبراهيم النصيرايي بحضور عدد من الخطباء والمبلغين في ضيافة مؤسسة رواد بالنجف الأشرف، متحدثا عن أهمية ما يقدمه المنبر من مادة روحية يومية في كثير من المجتمعات، وركز على ضرورة أن يوظف الخطيب منبره ويطوره، فالطرح اليوم غير الأمس فلا بد من الإمعان والتفكير وتطوير قابليته.

وأكد سماحة الشيخ النصيرايي على أن ينسجم المنبر مع مدرسة أهل البيت (عليهم السلام) ولا يخرج عن ذلك وقد ورد عنهم (حديثٌ تدريه خير من ألف ترويه)، كما لا بد للخطيب أن يكون حوزوياً وأن لا ينشغل بالخطابة بدل التحصيل الحوزوي، فالخطيب الحوزوي يفتح على الجانب الفقهي ويكون تقبله أكبر من قبل المجتمع والمتلقي.

وأكمل قائلاً " على الخطيب أن يقدّر الوقت الثمين للمتلقي فالكلمة التي تخرج منك صارت للمتلقي مع ضرورة تحلّي الخطيب بالإستماع إلى النّقد البناء، وهو ما ينمي قابلية الخطيب، ليكون مثالا لقول أمير المؤمنين (عليه السلام): (ومعلم نفسه ومؤدبها أحق بالإجلال من معلّم الناس ومؤدبهم).

وضمن برنامج تجارب وخبرات ايضا استضافت المؤسسة سماحة السيّد حسين نجيب، الذي ألقى محاضرة بعنوان (تجربتي في التّأليف والكتابة) بحضور نخبة من الخطباء والمبلغين، وتحدّث في المحاضرة عن تجربته الطويلة في مجال التّأليف وبدايات دراسته في الحوزة العلميّة بالنّجف الأشرف وشغفه في المطالعة.

وأرشد الباحث الضيف طلبة العلم إلى عدد من المصادر التي يستهل بها مسيرته التّأليفية في التّاريخ والتّفسير والأدب وضرورة التّعرف على كتابات الآخر وعدم الوقوف على الكتب الحوزويّة لفتح آفاق جديدة والتّعرف على ثقافات الآخرين وطرق تفكيرهم ولاسيما في الجوانب الإيجابيّة.

ودعا المحاضر إلى إن يختار الكاتب عناوين جذّابة وطرحاً معاصراً لمخاطبة الجيل المتعطّش لإغنائه فكرياً وعدم ذهابه إلى الفكر الآخر بعد أن تستهويه العنوانات البراقة، كما نوه إلى ضرورة كتابة الخواطر والقصص وكتابة الأفكار لأنّها ستكون تراثاً ضخماً ولا تندثر.







## الحفل الختامي الرابع للمواسم التدريبية

أقامت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام الحفل الختامي الرابع للمواسم التدريبية (الإداري الأول والإداري الثاني والإعلامي الأول والثقافي الثاني) على قاعة الشيخ الطوسي في معهد العلمين للدراسات العليا في النجف الأشرف، حضره الأمين العام للعتبة الحسينية المقدسة ووفد من العتبة العلوية المقدسة والفضلاء في هيئة الإشراف بالمؤسسة وعدد من المدعوين فضلاً عن الطلبة المشتركين في المواسم التدريبية.

وقد ألقى الأمين العام للعتبة الحسينية (دام توفيقه) في الحفل كلمة أشاد فيها بأداء مؤسسة رواد، مؤكداً بقوله: "لمسنا من مؤسسة رواد نشاطات رائعة في تنمية مواهب الخطباء والمبشرين".

كما ألقى مدير مؤسسة رواد الشيخ حسين محمد الكعبي كلمة تحدث فيها عن مصادر قوة المؤسسة قائلاً "إن النجاحات التي حققتها المؤسسة، وفي وقت قياسي إذ لم تتجاوز المؤسسة بعد سنتها الأولى، يرجع الفضل فيها - بعد الله عز وجل إلى سماحة المتولي الشرعي والسيد الأمين العام ودعمهما - لجهود فريق عمل قوي ومميز في ولائه وانضباطه وحوافزه وتعاونه وكفاءته وأدائه".

ولهيئة الإشراف في المؤسسة كلمة ألقاها سماحة الشيخ الدكتور إبراهيم النصراوي بارك فيها لمؤسسة رواد الجهود المحترمة والكريمة، وقال: "لقد قامت هذه المؤسسة - مؤسسة رواد - بالمشروعات التطويرية التي نفتخر بها وصنعت لنا رؤية جميلة بجهود القائمين عليها والأساتيد المدربين الكرام من داخل العراق وخارجه".



وكان للخبير الاستراتيجي الدكتور إدريس أوهلال كلمة خلال الحفل قال فيها: " كلمتي شهادة بحق مؤسسة رواد التي عملتُ معها مدة طويلة وصدقا لم أرَ ما رأيته في مؤسسة رواد من نخبة شبابية تتفانى في أداء الأعمال وموظفين رساليين بأداء مسؤولياتهم على حساب أوقاتهم والتزاماتهم الأخرى، وسيكون للمؤسسة بصمة تطويرية ومستقبل واعد".

كما كان لسماحة الشيخ فرحان الساعدي كلمة عبّر فيها عن خالص الإمتنان والترحيب بالحضور الكرام والمديح لمؤسسة رواد بقصيدة لاقت قبولوا استحسان الجميع.

وختم الحفل الذي تخلله عرض فلم وثائقي بتكريم الأمين العام وهيأة الإشراف والمنصات الفعالة في الإعلام الديني وكذلك تم توزيع الشهادات التقديرية على المشتركين من طلبة الدورات والدروع على المساهمين في دعم النشاطات مع صورة تذكارية جماعية لجميع المواسم التدريبية.





# تطوير حسن التدبير الإداري

## الموسم الإداري الأول

المعرفة متاحة اليوم وللجميع وبشكل مجاني، لكن التحدي هو كيفية التمييز بين المعرفة الأكاديمية والمعرفة المهنية، وتحديد طرق فعّالة لاستيعاب المعرفة المهنية تحديداً واستخدامها بشكل فعّال في بيئة العمل. وهذا بالضبط المشكلة التي تعاني إدارات المؤسسات الإسلامية منها لقد كانت هذه المشكلة هي الدافع لنا في وضع هذا البرنامج التطويري المتكامل، والذي منها المنظّمات في بلداننا.

يستهدف تحقيق قيمة مضافة نوعية تتمثل في إتاحة الفرصة لأقسام وشعب ومؤسسات العتبة الحسينية والعتبات والمؤسسات الدينية الأخرى للاستثمار في رأسمالها البشري وتطوير مواردها البشرية باعتبار أنها ستجني فوائد وعوائد هذا التطوير على المدى القصير والمتوسط والبعيد من خلال ارتفاع فعّالية وإنتاجية وكفاءة العمل.

وبالإضافة إلى هذا الهدف العام يستهدف هذا البرنامج التطويري أيضاً:

- تحسين الأداء الحالي للموظفين.
- مواكبة التطور في مجال التخصص.
- مواكبة أحدث الطرق والأدوات في مجال التطوير الذاتي والإداري.
- إعداد الموظفين لوظائف أعلى في مسارهم الوظيفي.

### معلومات عامّة



## الدورة الأولى

## التخطيط التشغيلي

شملت الدورة وظائف الإدارة والتخطيط وإدارة الأولويات، ومراحل التخطيط، ومرحلة جمع المعلومات قدم مفرداتها رائد الإستراتيجية في البلدان العربية الدكتور إدريس أوهلال على قاعة المؤسسة في النجف الأشرف بتاريخ 2022/2/28.



## الدورة الثانية

### إدارة الأداء

أقيمت الدورة بمشاركة عدد من رؤساء الشعب والوحدات في العتبة الحسينية المقدسة بإشراف رائد الإستراتيجية في البلدان العربية الدكتور إدريس أوهلان، حيث عقدت في قاعة المؤسسة في النجف الأشرف بتاريخ 2022/3/4 م .



## الدورة الثالثة

## الجودة والتميز

تناولت الدورة تعريفات الإدارة وتقسيم العلوم الإدارية ك (علوم إدارية شاملة) التي منها إدارة الجودة وإدارة التميز وإدارة الأداء والإدارة الإستراتيجية و(علوم إدارية تخصصية) والتي منها إدارة الموارد البشرية وإدارة المعلومات، فضلا عن (علوم استقرار النظام) كإدارة الصراعات وإدارة الأزمات، وقدم الدكتور خبير الإستراتيجية الدولي إدريس أوهلال بتاريخ 2022/3/23م.



## الدورة الرابعة

### حلّ المشكلات

انطلقت يوم الأربعاء الموافق 2022/3/30 درّب فيها الدكتور إدريس أوهللال منتسبي قسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة وتناول فيها أهمية حلّ المشكلات الإدارية والتعريف بمنهجية الحلّ وتعرض للمراحل الثمانية لحلّ المشكلات، وقدم ورشة تطبيقية على مستوى شعب القسم.



## الدورة الخامسة

### صناعة القرار

أقيمت في مجمع سيّد الشهداء (عليه السلام) في كربلاء المقدسة بتاريخ 2022/5/13 اشترك فيها أكثر من (20) مشتركاً قدّمها الدكتور إدريس أوهلال، وتضمنت مفاهيم (تعريف القرار وصناعة القرار) و(الفرق بين اتخاذ القرار وصناعة القرار) و(أسباب ضعف القرار) و(اختبار الإرهاق الذهني) و(أنواع القرار) أعقب ذلك تمرين في معايير اختيار القرار لثلاثة أيام في الأسبوع و(18) ساعة متواصلة.



## الدورة السادسة

### إدارة التنظيم

انعقدت يوم الأربعاء الموافق 2022/5/18 واستمرت لمدة يومين في كربلاء المقدسة درّب فيها الدكتور إدريس أوهلال وتناول تعريف التنظيم والأركان الأربعة لأي بناء مؤسسي وفروع بناء التنظيم، كما تعرف المتدربون على الهيكل التنظيمي والفرق بينه وبين الهيكل الوظيفي، مع استعراض بطاقات عدة كبطاقة الوصف الوظيفي والإجرائي.



## الدورة السابعة

### زيادة الإنتاجية الشخصية

شملت هذه الدورة التي درّب فيها الدكتور إدريس أوهلال تعريف الإنتاجية والمفاهيم القريبة منها وأنواعها وعوامل الإنتاجية الشخصية وخطط زيادتها، مع الأمثلة العملية ودراسات الحالة من الواقع وتمارين شارك فيها المشتركون وتمت الدورة بتاريخ 2022/5/26 م.



## مؤسسة رواد تتابع عن قرب مخرجات الورش التدريبية والمتابعة الميدانية للمشاركين في كربلاء المقدسة والديوانية في المشروع الإداري لقسم الشؤون الدينية

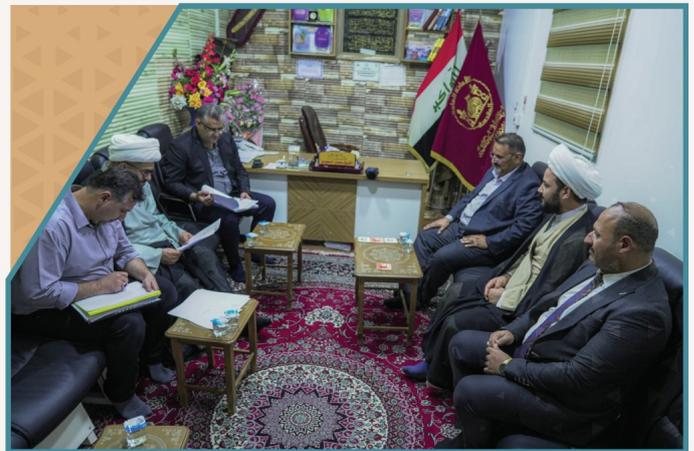
أوفدت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام فريق متابعة لعدد من الشعب في العتبة الحسينية المقدسة ممن اشتركوا في المشروع التطويري الإداري في قسم الشؤون الدينية، وذلك للوقوف على مدى استفادة الشعب من مخرجات الورش التدريبية التي أقيمت لهم في وقت سابق، وذلك يوم الأحد 2022/10/23.

وبإشراف مباشر من مدير المؤسسة ورئيس اللجنة الخبير الاستراتيجي الدكتور إدريس أوهلال وعضوية الأستاذ بسيم الإدريسي، والأستاذ إحسان المؤمن من وحدة التدريب في المؤسسة بهدف تقييم الأداء والوقوف على مدى استفادة الشعب من مخرجات الورش التدريبية.

واطلع الوفد على عمل شعب (الإدارية والمالية، والمدارس الدينية، والنشاطات الدينية، والنشاطات الدينية، والتبليغ الديني، والصوت الحسيني). كما تمت زيارة شعبة النشاطات الفكرية والثقافية التابعة للعتبة المقدسة في محافظة الديوانية.

هذا وجرى كتابة تقرير مفصل حول نقاط القوة والضعف ووضع المعالجات اللازمة لذلك خلال المواسم والدورات السابقة.





## اختتام فعاليات الموسم الإداري الأول

اختتمت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام الموسم التدريبي الإداري في كربلاء المقدسة، وحضر حفل الختام سماحة الشيخ أحمد الصافي رئيس قسم الشؤون الدينية في العتبة المقدسة وحث في كلمة ألقاها أمام المتدربين على الاستفادة من الدورات التي تقيّمها مؤسسة رواد وضرورة انعكاس ذلك على أداء عملهم، مؤكداً على استمرار مثل هذه الدورات النافعة للكوادر العاملة بعناوينها المختلفة شاكرًا في الوقت ذاته جهود العاملين في مؤسسة رواد والمدرّب أو هلال على جهوده ومعلوماته القيمة.



## الموسم الإداري الثاني

تحت شعار {إِنَّ خَيْرَ مَنْ اسْتَأْجَرْتَ الْقَوِيَّ الْأَمِينِ} أطلقت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام فعاليات الموسم الإداري الثاني بمشاركة القادة الإداريين في كل من العتبة العلوية المقدسة ورؤساء المؤسسات في العتبة الحسينية المقدسة بالنجف الأشرف ومسجد الكوفة المعظم ومكتب سماحة المرجع الشيخ بشير النجفي وتجمع الامام العسكري (عليه السلام) الثقافي ومؤسسة المعرفة. وشهد الافتتاح حضوراً واسعاً من ممثلي مكاتب المراجع العظام والعتبات المقدسة والأكاديميين منهم:

الشيخ علي النجفي نجل المرجع آية الله سماحة الشيخ بشير النجفي (دام ظلّه) ونائب الأمين العام للعتبة الحسينية المقدسة الدكتور علاء ضياء الدين وعدد من أعضاء هيئة الخبراء والمستشارين في العتبة المقدسة كل من: الحاج فاضل عوز والأستاذ هاشم عبد علي والأستاذ محمد الحكيم وعضو مجلس إدارة العتبة العلوية المقدسة الأستاذ حسن الجباري والوفد المرافق له من ممثلي أقسام العتبة المقدسة. ويستمر الموسم الإداري الثاني لمدة (30) يوماً لثلاثة أيام في الأسبوع ولست ساعات تدريب يومياً.







## الدورة الأولى

### التخطيط الإستراتيجي والتشغيلي

انطلقت الدورة الأولى من الموسم الإداري الثاني في مقر مؤسسة رواد في النجف الاشراف يوم الإثنين الموافق 2022/6/6 استمرت ثلاثة أيام بمعدل 18 ساعة تدريبية قدم فيها الخبير الاستراتيجي الدكتور إدريس أوهلال دورته التي تخللها ورش عمل لاقت صدى طيبا لدى المشاركين.



## الدورة الثانية

### الهيكليّة والأنظمة الإداريّة

أقيمت الدورة يوم السبت الموافق 2022/6/11 استمرت لمدة ثلاثة أيام في مقر مؤسسة رواد، درّب فيها الدكتور إدريس أوهلال، وتعرّف فيها المشاركون على "البرنامج المتكامل لتأهيل القيادات الإداريّة" بالتنظيم العالي والانضباط الكبير الذي تبديه مؤسسة رواد للتنمية والإعلام وكوادرها العاملة.



## الدورة الثالثة

### إدارة الأداء المؤسسي

أقيمت الدورة يوم الثلاثاء بتاريخ 2022/6/14 واستمرت لمدة ثلاثة أيام على قاعة سيّد الأوصياء في العتبة الحسينية المقدسة، درّب فيها الدكتور إدريس أوهلال منتسبي قسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية، وتضمن منهاج الدورة دروساً بتعريف إدارة الأداء وأنواع المؤشرات الكمية والنوعية والفعالية والكفاءة ومؤشرات المدخلات والأنشطة والمخرجات والنتائج والأثر وختم بتمرين تحريري للمشاركين.

وألقى سماحة الشيخ أحمد الصافي كلمة على هامش الدورة، حث فيها الملاكات على الاستفادة القصوى من الدورة والمعلومات المطروحة وتطبيقها عملياً لينعكس إيجاباً في مجال عملهم الإداري ودافعاً منهم للإنتاج الذاتي مع الحرص على التواصل مع مؤسسة رواد وتوفير الحلول لما يواجههم في مجال عملهم.



## الدورة الرابعة

### القيادة الإدارية الفعّالة

انطلقت الدورة يوم الاثنين 2022/6/20 ولمدة يومين درّب فيها الدكتور إدريس أوهلال، وتناول موضوع تأهيل القيادات الحاليّة وتطوير أدائها وصناعة قيادات جديدة، من خلال منهجيّة التأمل والتقييم الذاتي للتجربة الشخصيّة في الإدارة والقيادة وباستخدام مقاييس عالميّة في القيادة.



## الدورة الخامسة

### صناعة القرار وحلّ المشكلات

أقيمت الدّورة يوم السبت الموافق 2022/6/25 واستمرت يومين في مقرّ مؤسسة رواد تحت إشراف الدكتور إدريس أوهلال، وتطرّق المدرب الدوليّ إلى آلية تحديد ومعرفة أنواع مشكلات العلاقات بين الأفراد في بيئة العمل فضلا عن كفيّة إدارة كل نوع من مشاكل العلاقات والخلافات بين الأفراد.



## اختتام الموسم الإداري الثاني

اختتمت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام الموسم الإداري الثاني مساء يوم السبت 2022/10/29 في مقر المؤسسة، وشهد الحفل كلمات الثناء والتقدير للعتبة الحسينية المقدسة ولمؤسسة رواد.

استهل الحفل بكلمة مدير المؤسسة الشيخ حسين محمد الكعبي، الذي بارك للحضور تخرجهم، وصبرهم، طوال المدة الماضية، والجهود التي بذلت، والدعم المتواصل من قبل العتبة الحسينية المقدسة، وأمينها العام دام توفيقه والمتولي الشرعي سماحة الشيخ عبد المهدي الكربلائي (دام عزه).

من جهته، معتمد المرجعية في بغداد الجديدة، -سماحة الشيخ علي العقيلي- أثنى في كلمته "على مثابرة مؤسسة رواد الفتية بعمرها، الكبيرة بعطائها، بقيادتها الشابة، لخدمة الحق، والحقيقة".

كما بارك عضو هيئة الإشراف سماحة الشيخ الدكتور إبراهيم النصيراوي، في حفل الإختتام وقال: "إن ما تعمل عليه مؤسسة رواد، جاهدة هو تنمية القابليات، والتطوير ومواصلة المسيرة بصبر وتفان؛ للوصول إلى التنمية التي نطمح إليها.

وأشاد الشيخ النصيراوي بجهود مدير المؤسسة قائلاً "لقد اتعبنا الشيخ الكعبي كثيراً، في تخطيطه، وتفكيره، وهذا يسرنا، ويسعدنا؛ لوجود هذه الهمة العالية، والدعم المتواصل من العتبة الحسينية المقدسة".

وكان للخبير الاستراتيجي مدرب الدورة الدكتور إدريس أوهلل كلمة، شكر فيها المؤسسة، وكوادرها الذين وصفهم ب"التميز والولاء"، وهيئة الإشراف الحكيمة ومدير المؤسسة على جهودهم في نجاح الموسم الإداري وشهد ختام الإحتفال توزيع الشهادات والهدايا على المتدربين في الدورة.





## زيارة المتخرجين في الموسم لسماحة المتولي الشرعي

زيارة المتولّي الشرعي للعتبة الحسينيّة المقدسة سماحة الشيخ عبد المهدي الكربلائي ( دام عزّه) من قبل إدارة المؤسسة بصحبة عدد من القيادات الإدارية المشاركة ضمن الموسم القيادي الأول الذي أقامته مؤسسة رواد للتنمية والإعلام في النجف الأشرف .

وأبدى سماحة المتولي الشرعي (دام عزّه) عددا من التوجيهات التي تصب في تطوير المناهج التدريبيّة وتفعيل عمل المشتركين في الموسم من خلال المتابعة ومعرفة مدى الإستجابة والتطبيق لكم المعارف التي تم استحصلها خلال مدة الموسم .

واستعرض مدير مؤسسة رواد الشيخ حسين محمّد الكعبي أهم مفاصل الموسم القيادي والمحاضرات خلال أيام الموسم قائلا: إن عالم الإدارة كبير ويتوسع بشكل ملفت ولمؤسسة رواد رؤية وخطط في هذا الخصوص يعمل على تنفيذها خلال السّنوات القادمة من خلال برامج نظريّة وعملية تهتم بألية تغيير التفكير .

وأكمل الشيخ الكعبي " عملنا على متابعة الأخوة المشتركين في أماكن عملهم لمعرفة مدى الإستفادة من الدورات ونسبة ما تم تطبيقه ولدينا تقرير كامل بهذا الموضوع يتضمّن خطة تطويرية لعمل هذه المؤسسات .



بعد ذلك تحدّث معتمد المرجعية الدينية في مدينة بغداد الجديدة الشيخ علي العقيلي عن انطباعاته حول المؤسسة التي استخدمت أمهر المدربين ووفرت كافة الإمكانيات لتحدّث الفرق الواسع بعد طرح المناهج التدريبية المهمة لتطوير عمل المؤسسات الدينية، مثنياً على دعم سماحة المتولّي الشرعي لهذه البرامج والدورات بغية ديمومتها .

ثم تكلم أمين مسجد الكوفة المعظم السيّد محمّد الموسويّ مستذكراً الجهود الكبيرة التي بذلتها مؤسسة رواد والقائمين عليها التي تجدّ الخطى في وضع البرامج وجمع المشتركات وتفعيلها في أقسام المؤسسات الدينية وتحدّث المتدرّب معاون رئيس قسم الشؤون الخدمية في العتبة العلوية المقدسة الأستاذ حيدر العيساويّ عن الفوائد المستحصلة المهمة من الدورة وما أضافته مناهج الدورة في تغيير الرؤية الإدارية في التنظيم وحلّ المشكلات وغيرها .

وختم مسؤول وحدة التدريب في المؤسسة الشيخ بسيم الإدريسيّ المعايير المتبعة في اختيار المدربين والمتدرّبين والمناهج التدريبية التي تضاهي في خطواتها ما وصل إليه العلم الحديث والتجارب التي وصلت إليها الدول في هذا المضمار التدريبيّ .

وجرى اللقاء بحضور قيادات إدارية تمثل العتبة العلوية المقدسة والعتبة الحسينية المقدسة ومسجد الكوفة المعظم ومكتب سماحة الشيخ بشير النجفيّ (دام ظلّه) ومعتمد المرجعية العليا في بغداد الجديدة بالعاصمة بغداد ومؤسسة الثقافة وغيرهم .







## برنامج تطويري لمديري وأساتيد المدارس الدينية في العتبة الحسينية

انطلقت فعاليات البرنامج التطويري التدريبي الذي تقيمه مؤسسة رواد للتنمية والإعلام بحضور أكثر من 150 مشتركاً يمثلون مديري ومديرات وأساتيد المدارس الدينية بقسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة.

وكانت الاستعدادات تجري منذ وقت مبكر لإقامة هذا البرنامج النوعي الذي يُعد الأول من نوعه في الوسط التعليمي الحوزوي من ناحية التخطيط والمواد المنهجية المقررة في البرنامج والأساتيد الذين وضعوا خلاصة تجاربهم في هذا المجال وفق الأنظمة المتبعة حديثاً.

كما تخللت الدورة استضافة لسماحة السيد علاء الموسوي وسماحة السيد محمد علي بحر العلوم وسماحة الشيخ غزوان الخزاعي وسماحة الشيخ علي العقيلي الذين طرحوا تجاربهم وخبراتهم في مجال إدارة المدارس والقضايا الإدارية والمعرفية التي تهتم المديرين والأساتيد بما يصب في التطوير الإداري للمدارس الدينية.

وعلى هامش البرنامج تحدت مسؤول شعبة المدارس الدينية السيد عباس اللاوندي حول البرنامج قائلاً: "إن الهدف من المشاركة هو رفع المستوى الإداري والعلمي والفني لإدارات المدارس والأساتيد لما يمثل ذلك من أهمية عالية في سبيل إيصال المعلومات بصورة أوضح وأدق لطلبة المدارس، والارتقاء بمستوى الإدارات لتكون نماذجاً مضيئة في عراقنا الحبيب، وأضاف " كانت الدورة حافلة بالنشاط والتفاعل الكبير بين الأساتذة المحاضرين والأخوة المديرين، لاسيما من ناحية المناهج والمعلومات التي طرحت في هذه المحاضرات والنقاشات التي تم تناولها.





## الدورة الأولى

### مهارات المدير الفعال للمديرين

انطلقت مساء يوم السبت 2022/10/1 لمدة يومين، في مؤسسة رواد في النجف الأشرف درّب فيها مدير مؤسسة رواد الشيخ حسين محمّد الكعبي واشترك في الدّورة (25) من مديري المدارس الدينيّة التابعة لشعبة المدارس بالعتبة الحسينيّة المقدسة.



## الدورة الثانية

## مهارات المدير الفعال للمديرات

انطلقت مساء يوم السبت 2022/10/3 ولمدة يومين على قاعة مؤسسة رواد في النجف الأشرف، درّب فيها مدير المؤسسة الشيخ حسين الكعبيّ عددا من مديرات المدارس الدينية التابعة لقسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة وبواقع 12 ساعة.



## الموسم التطويري الداخلي الأول

انطلاقاً من إيمان مؤسسة رواد بأهمية مواردها البشرية، باعتبارهم يمثلون رأس مالها البشري، فإنها ملتزمة اتجاه موظفيها بتقديم الدعم المادي والمعنوي لهم.

لذا أخذت على عاتقها مهمة تدريب منسوبي مؤسسة رواد وتطوير قابلياتهم ومهاراتهم في المجالات الإنسانية والإدارية والاجتماعية وغيرها، لذا يأتي الموسم التطويري الداخلي الأول ليحقق هذه الغاية السامية.

### معلومات عامة



## الدورة الأولى

### التواصل الفعال

انطلقت الدورة بتاريخ 2022/8/1 ولمدة يومين درّب فيها الدكتور إدريس أوهلال منتسبي المؤسسة في مركزها بالنجف الأشرف، وتناولت الدورة أهمية التواصل الفعال وتعريفه ومكوناته وأنماطه وقدم المدرب مجموعة من النماذج لقياسه.



## الدورة الثانية

### فريق العمل والعمل الجماعي

انطلقت بتاريخ 2022/8/3 واستمرت لمدة أربعة أيام، تناول فيها المدرب إدريس أوهلل أهمية العمل الجماعي ومراحل بناء فريق العمل وتقييم واقعه، كما تضمنت الدورة نماذج عملية لمعرفة انماط الشخصية والإدارة الفعالة لمشاكل العلاقات والدعم المتبادل بين أعضاء الفريق.



## الدورة الثالثة

## الهوية الاستراتيجية

انطلقت الدورة بتاريخ 2022/8/10 واستمرت لمدة أربعة أيام متواصلة، تناول فيها المدرب الدكتور إدريس أوهلال تعريف الهوية الاستراتيجية والرؤية والرسالة الاستراتيجية والقيم التي ينبغي أن يسير عليها العاملون في المؤسسة، وخطة تحويل القيم إلى سلوك.



## الدورة الرابعة

### الذكاء العاطفي

انطلقت يوم 2022/8/15 واستمرت يومين، قدّم فيها المدرب إدريس أوهلل تعريفًا بالذكاء العاطفي والحاجة إليه وقياسه ومهاراته، كما قدّم مقياسًا علميًا لاختبار مقدار الذكاء العاطفي لدى الأفراد المتدربين.



## الدورات الإدارية العامة

## دورة أدوات التطوير الإداري

بالتعاون مع العتبة العسكرية المقدسة أقامت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام دورة تطويرية لرؤساء أقسام العتبة المقدسة، تمت بإشراف وتدريب: رائد الاستراتيجيَّة في البلدان العربيَّة الدكتور (إدريس أوهلال). وقد قدّمت العتبة العسكريَّة المقدسة شكرها لسماحة المتولّي الشرعيّ للعتبة الحسينيَّة المقدسة على دعمه واهتمامه في تطوير ملاكات العتبة، كما وشكرت مؤسسة رواد على سعيها الحثيث في تطوير النظم الإداريَّة في المؤسسات الدينيَّة.



## دورة تطوير الأداء الجامعي وضمان الجودة والتعليم المستمر

أقام معهد المعلمين للدراسات العليا في النجف الأشرف الثلاثاء بالتعاون مع مؤسسة رواد للتنمية والإعلام دورة "تطوير الأداء الجامعي وضمان الجودة والتعليم المستمر" بحضور المشرف العام للمعهد والعميد الأستاذ الدكتور زيد العكيلي ورؤساء الأقسام العلمية والإدارية، وكافة موظفي المعهد بإشراف الدكتور إدريس أوهلل الخبير الاستشاري الدولي في الإستراتيجية وأنظمة الجودة والتميز .

حيث تلقى المتدربون دروساً في (تعريف الجودة من الناحية العلمية والإجرائية، وكيفية وضع المعايير للجودة وتحسين الأداء، ووضع أنظمة القياس، وتحسين الأداء وسدّ الفجوات في أنظمة العمل المؤسسي، واستمرت الدورة مدة ستة أيام بمعدل 36 ساعة.



## دورة نظم الإدارة

انطلقت الدورة بالتعاون مع أمانة مسجد الكوفة المعظم استهدفت رؤساء الأقسام في مسجد الكوفة، حيث تأتي الدورة ضمن رؤية المؤسسة الاستراتيجية لبناء وتطوير نظم العمل في المؤسسات الدينية .  
وحاضر في الدورة الخبير الدولي الدكتور إدريس أوهللال ورسم استراتيجيات جديدة للمرحلة المقبلة، والارتقاء بالمهارات الإدارية للعاملين اعتماداً على أحدث النظريات الإدارية التي تتبعها وتضع مناهجها مؤسسة رواد .



## مشروع ملخصات الكتب الإدارية

يهدف مشروع ملخصات الكتب الإدارية الذي أطلقته مؤسسة رواد للتنمية والإعلام إلى تقديم ما يستجد عالمياً في مجال الإدارة من قبل أفضل المراكز العالمية الرصينة المتخصصة في تلخيص أفضل التجارب والكتب العالمية، إذ قامت المؤسسة برفع ملخص لأكثر من عشرين كتاب إداري على شكل مجموعات قدمت لسماحة المتولي الشرعي للعتبة الحسينية المقدسة للاستفادة منها وتعميمها على مديري الأقسام والمؤسسات.



تخيل من الناشر: منشأ نقل أي جزء من هذه التلميح دون إذن كتابي من الناشر وبموجب العطف: التصوير والنقل لأغراض التوزيع والتسويق منه الإجازات السريعة والمخططات في الصحافة والرسائل والأحداث الجامعية.

الموازنة الاستراتيجية

### لوحة تسجيل الأداء وقياسه

تحويل الموازنة الاستراتيجية إلى نتائج  
تأليف: روبرت كابلان و ديفيد نورتون

#### مؤشر واحد .. لا يكفي

تخيل أنك استأجرت طائرة لتفك في رحلة غاية في الأهمية بتوقف عليها مصيرك. لكي تضمن على مستقبل ومستقبل أعمالك دخلت غرفة القيادة لتتأكد من استعداد طاقم الملاحه للإقلاع. ولكل ذلك لم تر في الكابينة سوى عداد قياس واحد، فتسارع إلى سؤال الطيار: "ماذا يقين هذا العداد؟ وأين بقية عدادات القياس؟ وكيف تطير الطائرة بعدد واحد؟ أليس في ذلك خطورة؟"

يجيبك الطيار: "هذا هو عداد قياس الارتفاع. وهو أهم عدادات القياس في الطائرة". فتبادله قائلًا: "سأذا عن مؤشرات سرعة الرياح ودرجة الحرارة، ومؤشرات زاوية ميل الطائرة وقياس الوقود، كيف تطير بدونها؟". يجيبك الملاح: "تلك مقاييس ثانوية، وأنا أفضل التركيز على عداد واحد بدلاً من تشتيت انتباهي على عدد كبير من العدادات". بعد تلك المناقشة، من المؤكد أنك ستسرع إلى الباب لتغادر الطائرة قبل الإقلاع.

طبق ذلك على شركات اليوم. اعتبر الشركة طائرة تطلع باتجاه الربح، وليس في كابينته الإدارة سوى عداد واحد لقياس الأداء، هل تستثمر فيها أم لا؟ إذا كنت تفضل الأمان والمخاطرة المحسوبة، فلن تغفل! أما إذا كنت مغامرًا لا تأبه بالنتائج فقد تغفل. وللأسف! هذا هو الوضع في معظم الشركات.

المدير الحاذق مثل الطيار البارح يستخدم كل مؤشرات القياس دون أن يفقد التركيز. أما المدير الفاشل فهو الطيار الذي يرى بعين واحدة، ولا يستخدم سوى مؤشر واحد، ويتشوش تفكيره إذا استخدم غيره.

## مشروع النشرة الإدارية

اصدرت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام نشرة الثقافة الإدارية والتي تصدر بشكل أسبوعي تتكون من محاور عدة تسلط الضوء على أهم المعلومات والأدوات التي يحتاجها المدير الفعّال في إدارة المؤسسة بشكل ناجح .  
وقد اصدرت المؤسسة خلال عام 2022 أربعين عددا وتم توزيعها على رؤساء أقسام ورؤساء شعب في العتبة الحسينية المقدسة وضيوف المؤسسة المهتمين بالجانب الإداري .



### موضوع العدد: حل المشكلات

#### على طريق التنمية الإدارية

يقضي كل مدير وقائد جزءا كبيرا من وقته في حل المشكلات، وتتم هذه العملية في الغالب بشكل غير منهجي وغير فعال؛ حيث يتم تحديد المشكلة والحل، ثم يتوجه إلى التنفيذ مباشرة دون استكمال التخطيط لحل المشكلة، من قبيل توقع العقبات التي يمكن أن تمنع تنفيذ الحل، وتقديم الاقتراحات التي يمكن أن تساعد في تذليل العقبات، وتوفير الخيارات والبدائل الممكنة. إن حل المشكلات علم وفن ويحتاج من المديرين والقادة إلى الانفتاح على مكتسبات العلوم الإدارية في هذا المجال، لتحقيق الفعالية والجودة في حل المشكلات.

حسين محمد الكعبي

#### إضاءات

- لا وجود لمشاكل دون حل، لكن توجد مشاكل مطروحة بشكل سيئ.
- لا يمكننا حل مشكلة باستخدام نفس العقيلة التي أوجدت تلك المشكلة.
- كثيرا ما نفضل الحلول السريعة والقصيرة الأجل، وهذا وإن كان ضروريا في بعض الأحيان، لكن إدمانه يؤدي إلى مشكلات طويلة الأجل.
- عندما نعترض لك مشكلة أبعد نفسك عن التحيز والأفكار المسبقة، وتعرف على حقائق الموقف ورتبها، ثم اتخذ الموقف الذي يظهر لك أنه الأكثر عدلا وتمسك به.

نتشرف بتلقي اقتراحاتكم ومشاركاتكم على رقم الواتس 9666 009 781 964+

#### نشرة الثقافة الإدارية

#### نموذج المراحل الستة

وفق نموذج المراحل الستة تتم عملية حل المشكلات كالآتي :

- 1- المشكلة
- 2- الحل
- 3- عقبات الحل
- 4- دعائم لإزالة العقبات
- 5- وسائل الحل
- 6- الخطوة الأولى

#### نموذج المراحل الثمانية

وفق نموذج المراحل الثمانية تتم عملية حل المشكلات كالآتي :

- 1- حصر المشاكل وتحديد أولوياتها
- 2- تعريف المشكلة
- 3- تحديد الوضعية المستهدفة المرغوب فيها
- 4- تحديد الوضعية الحالية غير المرغوب فيها
- 5- تحليل أسباب المشكلة
- 6- البحث عن الحلول
- 7- تنفيذ الحل
- 8- تقييم الحل أي تحويله إلى معيار/مقياس

#### قيم

- الوقائع
- التوجه نحو الحل
- التساؤل
- الهدوء
- التوازن
- العدل
- الأولويات
- التوقع
- الفعالية
- الكفاءة
- التعاون
- التقييم

#### أدوات لحل المشكلات

- العصف الذهني
- نظام الشكاوي
- الاستئلة الستة
- هيكل السمكة
- باريتو 80/20
- التقييم المعياري
- المقارنات المرجعية
- المؤشرات

#### الريادة في التأثير



## مشروع الأنظمة الإدارية

من أجل تسهيل أعمال المؤسسة الإدارية وفق أحدث ما توصل إليه العلم الحديث في الإدارة والعمل المؤسساتي، فقد اتبعت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام هذا الجانب لتكون أنموذجاً يحتذى به في المؤسسات الإسلامية. ومن هذا المنطلق فقد أنجزت المؤسسة عشر أنظمة إدارية أساسية تتضمن عناوين مهمة منها: الوصف الوظيفي وبطاقة الاختصاص التنظيمي وبطاقة تقييم الأداء ونظام الاجتماعات في المؤسسة ودليل العمليات ودليل الإجراءات ودليل الصلاحيات ودليل التحفيز والمكافآت ودليل الرضا الوظيفي وغيرها.





# عرض الخطاب الديني بقوالب شيقة ومبتكرة

## الموسم الإعلامي الأول

تحت شعار (وَأَتَيْنَاهُ الْحِكْمَةَ وَفَصَّلَ الْخُطَابَ) استهل الموسم الإعلامي في الأول من شهر حزيران 2022 م واستمر حتى الرابع من شهر تموز بمعدل يومي في الأسبوع بمعدل 6 ساعات يوميا .

وتأتي هذه الدورة ضمن أولويات مؤسسة رواد في موسمها الإعلامي الأول بهدف تعزيز ملكة الخطباء والمبلغين في فن الإلقاء ومهارات الصوت والأداء أمام الكاميرا كونها من المفردات المهمة التي تعين المبلغ والخطيب على أداء رسالته المباركة .



## الدورة الأولى

### فنّ الألقاء وتطوير مهارات الصوت

أقيمت في مقر مؤسسة رواد بحضور نخبة من خطباء المنبر الحسيني والمبلغين، وعقدت يوم الأربعاء الموافق 2022/6/1 لمدة ثلاثة أيام في أسبوعها الأول، وقدمت الدورة كبير المدربين في البلدان العربية الإعلامي الأستاذ علي شقير من دولة لبنان.

وكان ضيوف الشرف في الدورة شخصيات رسمية وإعلامية منهم الأستاذ حسن الجباري عضو مجلس إدارة العتبة العلوية المقدسة والحاج علي كاظم سلطان عضو مجلس إدارة العتبة الحسينية المقدسة والأستاذ مرتضى الحماني رئيس قسم الإعلام في العتبة العلوية المقدسة والأستاذ أحمد رسول رئيس قسم الشهداء والجرحى في العتبة الحسينية المقدسة، وممثلين عن فريق أبعاد الإعلامي وجناب السيد حيدر الخطيب خطيب حسيني، والدكتور راجي نصير: شخصية إعلامية.



## الدورة الثانية

### فن الظهور أمام الكاميرا

أقيمت الدورة يوم الخميس 2022/6/9 ولمدة يومين، عقدت في مقر مؤسسة رواد ودرّب في الدورة التي جاءت ضمن الموسم الإعلامي الأول الخبير الإعلامي اللبناني الأستاذ علي شقير تطرّق فيها إلى المبادئ والمفاهيم الأساسية للظهور أمام الكاميرا .

هذا وجرى تكريم الأستاذ علي شقير لجهوده الكبيرة في هذا الموسم وذلك خلال حفل أقيم لوداعه داخل المؤسسة بحضور كافة المتدربين.



## الدورة الثالثة

### علم نفس الإعلام

أقيمت الدورة في مقر مؤسسة رواد يوم الخميس بتاريخ 2022/6/16 واستمرت ليومين، حضر فيها الخبير الإعلامي الدكتور علي الطقش عميد كلية الإعلام بجامعة المعارف اللبنانية، وقدم فيها أساليب تعزيز قدرة المتدربين على تفكيك المادة الإعلامية واكتسابهم المزيد من الأدوات، فضلا عن التعرف على أدوات التأثير المعتمدة.



## الدورة الرابعة

### تجارب وخبرات إعلامية

في الأسبوع الرابع من الموسم الإعلامي استضافت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام عددا من الشخصيات الإعلامية من محافظة النجف الأشرف ضمن أهدافها في تطوير الخبرات ضمن مواسمها التدريبية للاستفادة من تجاربهم في مجال الإدارة والإعلام.

أقيمت الدورة يوم الخميس الموافق 2022/6/23.

وشارك في تقديم الدورات كل من

- الأستاذ مرتضى الحمادي الذي قدم ورشة في (إعداد البرامج الدينية).
- والأستاذ حيدر محمد الكعبي الذي قدم محاضرة حول (العولمة والإعلام والمجتمع).
- والأستاذ محمد المؤمن الذي قدم محاضرة حول (الإعلام الرقمي).



## الدورة الخامسة

## أدوات الإعلام الجديد

أقيمت الدورة في مقر مؤسسة رواد بتاريخ 2022/6/30 ولمدة يومين، قدمها الخبير في وسائل التواصل الاجتماعي اللبناني الأستاذ عباس شريف الحاصل على الرخصة من الشركة العالمية (Facebook).



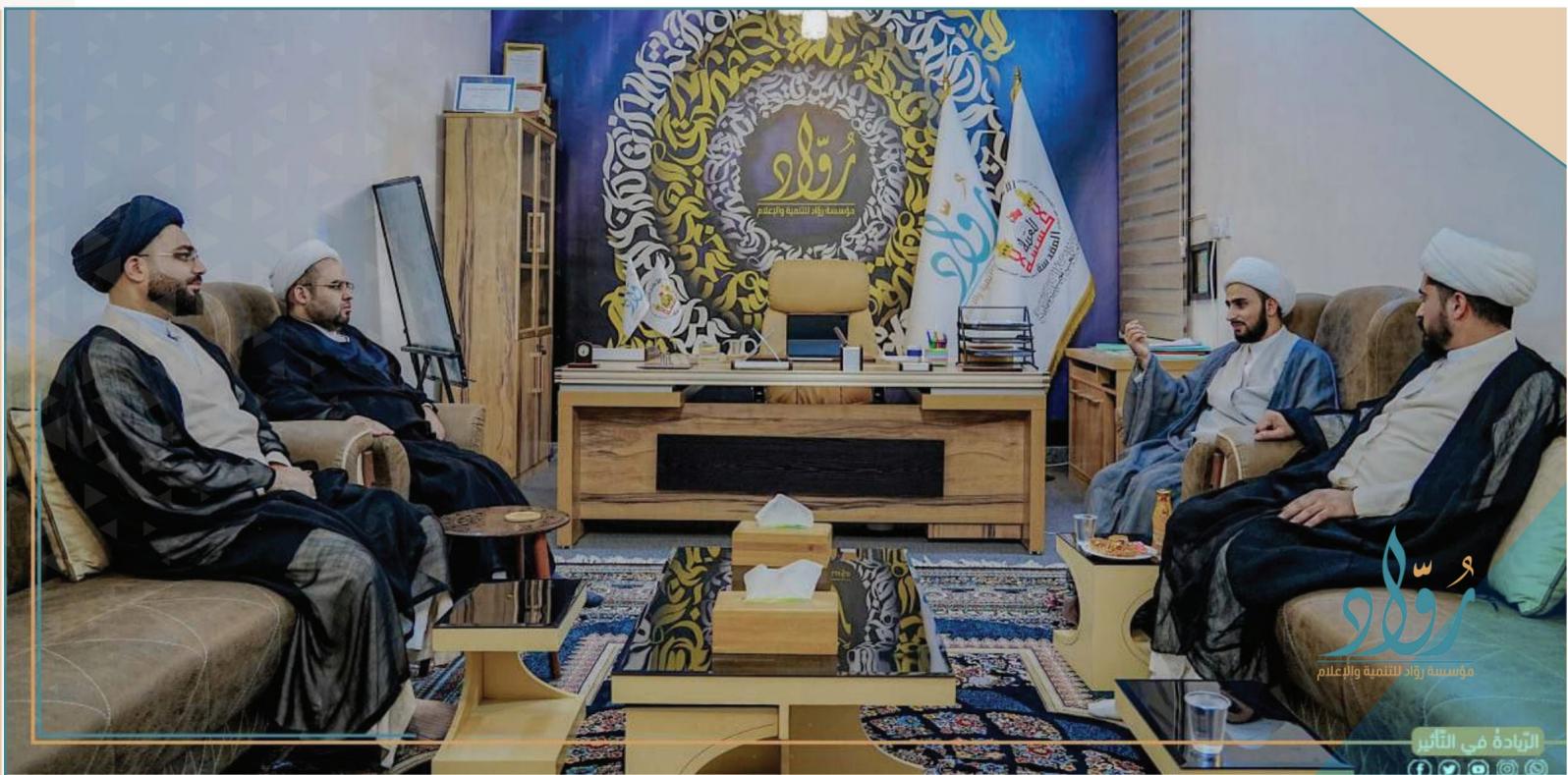
## مؤسسة رواد تكرم الفائزين الأوائل بمسابقة الموسم الإعلامي

كرمت مؤسسة رواد للتنمية والاعلام الفائزين الأوائل من الخطباء والمبلغين المشتركين في الموسم الإعلامي الأول الذي اختتم مؤخرا اهتماما من المؤسسة ورعاية للخطباء والمبلغين ومتابعة شؤونهم التبليغية والإعلامية.

وجاء التكريم بناء على اختيار مدربي الموسم حيث تم تكريم :

- السيد محمد الحكيم.
- الشيخ وسام الناصري.
- الشيخ رائد الزركاني.
- الشيخ مصطفى شير علي.

وعبر الفائزون عن امتنانهم للمبادرة التي قامت بها مؤسسة رواد والجهود التي بذلت في نجاح الموسم الإعلامي الذي حاضر فيه خبراء متخصصون في مجال الإعلام، منهم الدكتور علي الطقش في (علم نفس الإعلام)، والأستاذ الإعلامي علي شقير في (مهاراة الأداء الإعلامي - مهارة الأداء أمام الكامرة) والأستاذ عباس شريف (مدخل الى علم السوشيل ميديا)، والأستاذ الإعلامي مرتضى الحمامي (إعداد البرامج الدينية)، والأستاذ الإعلامي حيدر الكعبي في (العولمة والإعلام والمجتمع)، والأستاذ الإعلامي محمد المؤمن في (الإعلام الرقمي).





## زيارة المتخرجين في الموسم لسماحة المتولي الشرعي

لقاء المتولّي الشرعيّ للعتبة الحسينيّة سماحة الشيخ عبد المهدي الكربلائيّ (دام عزّه) بطلبة الدورات الإعلاميّة والثقافيّة بعد اختتام الموسم التدريبيّة التي أقامتها مؤسسة رواد على مدى شهر كامل تخللها العشرات من السّاعات التّدرّبيّة والورش العمليّة بإشراف نخبة من الخبراء المتخصّصين في لبنان والعراق.

وأشاد المتولي الشرعي بسير البرامج والمناهج التدريبيّة التي أقامتها مؤسسة رواد، داعياً في الوقت ذاته إلى تحقيق الأهداف والوصول إلى النتيجة المرجوة مهما كانت التّحديات والصّعاب.

وأكد سماحته إنّ الإخلاص لله تعالى والتّوكل عليه والثّقة بالنّفس أمور توصلنا إلى النّتيجة والهدف وبدون الإخلاص لله تعالى لو سخرت إمكانيات الدنيا لا يمكن تحقيق الأهداف.

وأبدى سماحته عدداً من الإرشادات والتّوجيهات حول العمل الإداري والتّبليغيّ التي تصبّ في تطوير المشروع التّدرّبيّ.





## إنتاج البرامج الإعلامية

أولا

### برنامج الزمن الأسود

وهو من (20) حلقة، ويهدف إلى إطلاع الرّأي العام خصوصا جيل الشباب على ما فعله الطاغية وأزلامه من مظالم ومآسي بحق العراقيين عموما، وعلماء وطلبة الحوزة العلميّة خصوصا



الزمن  
الأسود

## ثانيا

## برنامج قصة شهيد

(10) حلقات، ويهدف إلى التعريف بشهداء الحوزة العلمية وتضحياتهم الجسيمة.

## ثالثا

## برنامج فوكس بوب

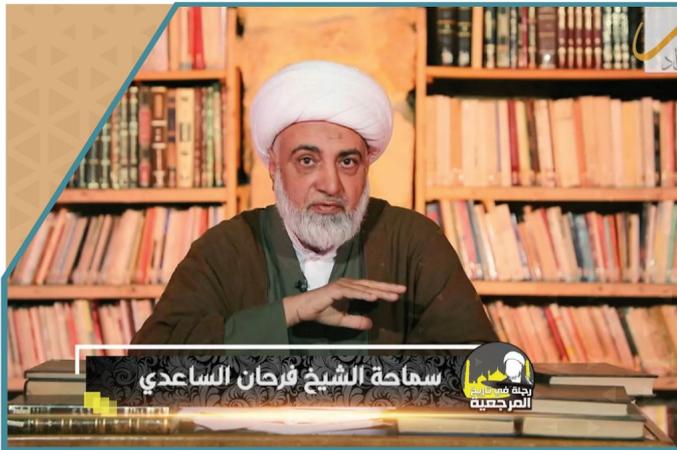
استطلاع، ويهدف إلى الاطلاع على آراء الشباب (إيجابية أو سلبية) وتصحيح السليبي منها وتضمن (4) حلقات .



رابعاً

## برنامج رحلة مع المرجعية

يركز على سيرة المرجع الأعلى في زمانه وهي (30) حلقة لسماحة الشيخ فرحان السّاعدي .



## خامسا

### برنامج قصة وعبرة

وفيها (10) حكايات تلقيها الحكواتية اللبنانية سارة قصير .



## سادسا

## برنامج الصحة النفسية

برنامج الصحة النفسية، ويعالج المشاكل النفسية التي تواجه الأطفال والشباب من كلا الجنسين ويتكون من (10) حلقات .



## سابعاً

## برنامج زاوية حادة

(12) حلقة، حلقة تعالج اهم التحديات الثقافية والإعلامية التي تواجه الشباب المسلم في عصرنا الرّاهن .

## ثامناً

## برنامج إنجازات المرجعية والمؤسسات الدينية

(10) حلقات، يتناول الإنجازات الإنسانية التي قامت بها المرجعية والمؤسسات التابعة لها.

## تاسعاً

## برنامج منبر الجمعة

ويقدّم مقاطع من أهم المواضيع التي تم تناولها في منبر الجمعة لممثلي المرجعية الدينية العليا في كربلاء المقدسة، وبلغ عدد حلقاته المنشورة (8) حلقات .

## عاشراً

## مقاطع من محاضرات الفضلاء والخطباء في النجف الأشرف

تتضمن أهم المواضيع المستجدة على الساحة الفكرية والدينية في المجتمع .

كما قام فريق رواد في لبنان بتحليل بيانات صفحة العتبة الحسينية المقدسة، ورصد بيانات الصفحة الرسمية لمؤسسة رواد ولفريق رواد مرفقة بتقرير تحليل واقتراحات .

## فعاليات دينية

### إحياء مناسبات محرم الحرام

أقامت مؤسسة رواد مجالس حسينية خلال العشرة الأولى من محرم ١٤٤٤ الحرام استذكارا لمصاب سيد الشهداء (عليه السلام) وذلك في مقر المؤسسة بالنجف الأشرف.

واستهل المجلس الذي أحياه سماحة الشيخ فخري آل محسن بكلمة لمدير المؤسسة قدّم فيها العزاء لسيد الشهداء (عليه السلام) وكلمات الثناء لسماحة الخطيب الذي قدّم شكره وتقديره لجهود المؤسسة وخدماتها للخطباء والمبلغين.







## الزيارات واللقاءات

زيارة مدير مؤسسة رواد الشيخ حسين الكعبي مؤسسة آل البيت (عليهم السلام) لإحياء التراث في النجف الأشرف ولقاء الأمين العام للمؤسسة سماحة الشيخ إحسان الجواهري.

### جولة عمل إلى لبنان

زار فيها مدير المؤسسة مع شخصيات علمائية وشخصيات فاعلة في المشهد اللبناني منهم :  
 أ- وكيل المرجعية الدينية العليا الحاج حامد الخفاف في مكتب المرجع الأعلى بيروت لمرتين.  
 ب- سماحة الكاتب والأديب السيد حسين نجيب.



ت- سماحة الشيخ القاضي محمد كنعان رئيس المحاكم الجعفرية قاضي قضاة لبنان.



**ث- عميد كلية الإعلام والفنون الجميلة في جامعة المعارف اللبنانية الدكتور علي الطقش ومعاونه الدكتور حاتم الزين والدكتورة الإعلامية سارة قصير وباقي الأساتيد في الكلية.**



3

**زيارة وكلاء ومعتدي سماحة السيد السيستاني (دام ظله) في البصرة لتقديم التهنية بشهر رمضان الكريم والشكر والامتنان للدعم اللامحدود الذي حظيت به المؤسسة خلال مدة التأسيس وما صاحب ذلك من رعاية واهتمام.**



## زيارة مكاتب ومجالس وكلاء السيّد السيستاني في بغداد

منهم سماحة الشيخ علي العقيلي في منطقة بغداد الجديدة والسيّد شاكر المندلاويّ معتمد السيّد في مدينة الصدر وسماحة الشيخ أحمد السّاعديّ معتمد المرجعيّة في منطقة البلديّات، وسماحة الشيخ باسم البيضانيّ معتمد السيّد المرجعيّة في حيّ أور ومعتمد المرجعيّة في منطقة الكريعات الشيخ خزعل الدراجيّ وسماحة الشيخ محمّد الشويليّ في منطقة الزعفرانيّة وسماحة الشيخ عباس الدراجيّ في مدينة الصدر .



5

**زيارة وكلاء ومعتدي المرجعية الدينية في محافظة البصرة**  
منهم سماحة السيّد حسنين علي الحكيم في مدينة الأبله، ومعتد المرجعية سماحة السيّد عماد البطاط وسماحة السيّد حيدر السويح، وتأتي هذه الزيارة بهدف تعزيز الأواصر ومدّ جسور التعاون وتبادل الآراء مع ممثلي المرجعية العليا.



6

**زيارة الخطيب الحسيني فضيلة الشيخ علي الخفاجي مؤسسة رواد للتنمية والإعلام وكان باستقباله مدير المؤسسة مرحباً بقدمه المشرف.**  
وفي أثناء الزيارة أشاد فضيلته بعمل المؤسسة قائلاً: التفاتة مهمة من المؤسسة بتمكين النخب والطّاقات من الخطباء والمبلغين لأنهم المحور الأساسي لمحاكاة الشارع، وإعطائهم المهارات والأساليب المقنعة الحديثة في إشارة له بيّن أنّ عمل مؤسسة رواد تطبيقاً لكلام المرجعية الدينية العليا في النّجف الأشرف وهي "مواكبة ثقافة الزّمان"



سلسلة لقاءات واجتماعات مع مسؤولي الشركات والمكاتب المختصة بالإنتاج الإعلامي والفني في لبنان للوقوف على أهم ما وصلت إليه التقنيّة الحديثة في هذا المجال وعقد شراكات العمل والتعاون مع هذه الجهات المحترفة.



زيارة مؤسسة المعرفة للثقافة في بغداد ولقائه المشرف العام سماحة السيّد محمّد آل يحيى وعدد من الكوادر فيها، وتم بحث آفاق التعاون المشترك في المجال الثقافي مع مؤسسة المعرفة وآلية تطوير الكوادر من خلال الدورات التي تقيمها مؤسسة رواد.



9

**زيارة مؤسسة وارث للأورام السرطانية التابعة للعتبة الحسينية المقدسة واللقاء بمدير المؤسسة الطبيّة الدكتور حيدر حمزة العابديّ الذي أبدى تفاعله مع مشروع المؤسسة في مجال تطوير الكوادر الإداريّة من خلال الدورات التي تقيمها ولاسيما في مجال (الجودة والتميز) و(التخطيط الاستراتيجي) و(إدارة النّظم) و(ومعايير الأداء) وغيرها من العناوين بإشراف رواد وخبراء في مجال الإدارة والتنمية.**



10

**زيارة مسجد الكوفة المعظم واللقاء بأمين المسجد السيّد محمّد مجيد الموسويّ يوم الثلاثاء الموافق 2022/5/24م للتباحث في وضع البرامج الكفيلة بتطور الكوادر الإداريّة والإعلاميّة في المسجد المعظم.**



**زيارة وكيل المرجعية العليا السيد الشهرستاني في مدينة قم المقدسة**  
 بارك وكيل المرجعية الدينية العليا في مدينة قم المقدسة سماحة السيد جواد الشهرستاني "دام عزه" الجهود التي تقدمها مؤسسة رواد للتنمية والإعلام ثمنا الدور الكبير والمؤثر الذي تقدمه هذه المؤسسة على كافة الصعد..  
 وأكد الشهرستاني خلال استقباله مدير مؤسسة رواد للتنمية والإعلام الشيخ حسين محمد الكعبي خلال لقاء استمر لساعتين بالقول: "جهدكم كبير وعملكم مميز وانا داعم لعملكم"، ثمنا بالوقت نفسه الحيوية والطاقة والنشاط الذي يتمتع به مدير المؤسسة والأفكار الخلاقة التي يضطلع بها وحسن إدارته المميزة لهذا العمل".  
 من جانبه قدم الشيخ الكعبي شرحا تفصيليا للنشاطات التي قدمتها المؤسسة والمشاريع المستقبلية، شاكر بالوقت نفسه حفاوة الاستقبال وحسن الاستماع من قبل سماحة السيد الشهرستاني ومنحه المؤسسة جزءا من وقته الثمين للاطلاع على مشاريعها .



**زيارة مدير مؤسسة رواد للأوقاف والشؤون الدينية في سلطنة عمان على هامش مشاركة الكعبي في برنامج تطويري بالعاصمة العمانية مسقط.**  
 وقال مدير عام الأوقاف في سلطنة عمان الأستاذ منير بن حسين اللواتي: "إن تجربة رواد فريدة ومن الضروري استنساخها، وأضاف اللواتي: "عندما اطلعت على عمل رواد لم أكن أتوقع هناك عمل بالنجف الأشرف للخطباء والمبلغين بهذه الاحترافية والإتقان، فرواد فعلا رواد وتجربتهم تجربة فريدة ومن الضروري جدا استنساخها".

ودعا مدير الأوقاف إلى أن تساهم مؤسسة رواد بشكل كبير في تطوير الخطباء والمبلغين في سلطنة عمان والاستفادة من برامجها التدريبية والتطويرية .



13

زيارة مدير مؤسسة رواد لمستشار المجلس الدولي لجمعيات الاستشارات الإدارية (ICMCI) لدى الأمم المتحدة الأستاذ عباس آل حميد، وذلك على هامش برنامج إداري أقيم مؤخرا في العاصمة العمانية مسقط.

وقد أعرب المستشار خلال الزيارة عن إعجابه بالإنجاز الذي حققته المؤسسة قائلا: " إن جد سماحة الشيخ واجتهاده وهمته وهمّة من حوله، وكفاءتهم، واعتمادهم على الله أولا وأخيرا أمكن مؤسسة رواد من تحقيق الكثير جدا، مما تعجز عنه كبار المؤسسات المحترفة، ويبهج قلب المؤمن أيما بهجة، وهذا يدلّ مما يدلّ عليه، على عطش الحوزة العلميّة ونهمها لهكذا برامج تطويريّة معاصرة، ولكن بشرط صدورها من أناس مخلصين، لا يحملون في صدورهم أجندات خفيّة."

وأضاف مستشار المجلس الدولي لجمعيات الاستشارات الإدارية الحاصل على لقب (fellow) المعتمد من قبل (ICMCI) التابع للأمم المتحدة قائلا " لقد واكبت تطور ونجاح مؤسسة رواد منذ بدايتها، وواكبت طموح سماحة الشيخ حسين الكعبيّ ونيته المخلصة إن شاء الله بخدمة طلبة العلم والخطباء

والمساهمة في تمكينهم من أدوات العصر في الخطاب والطرح والتعامل مع مشكلات العصر .

وأكمل آل حميد حديثه بحق مؤسسة رواد قائلا: "مع ندرة الموارد المتاحة، وكثرة التّحديات الصّعبة، وشخّ الكوادر الكفوءة، لم أكن متفائلا جدا بقدرة مؤسسة رواد على تحقيق النتائج التي كانت تصبو إليها، غير أن جد سماحة الشيخ واجتهاده وهمته وهمّة من حوله، وكفاءتهم، واعتمادهم على الله أولا وأخيرا أمكن مؤسسة رواد من تحقيق الكثير جدا، مما تعجز عنه كبار المؤسسات المحترفة، ويبهج قلب المؤمن أيما بهجة!"

وختم قائلا "وهذا يدلّ مما يدلّ عليه، على عطش الحوزة العلميّة ونهمها لهكذا برامج تطويريّة معاصرة".

يذكر أن المستشار الإداريّ الدوليّ عبّاس آل حميد يعدّ الخليجي الوحيد في مجال الاستشارات الدوليّة من قبل المجلس الدوليّ لجمعيات الاستشارات الإداريّة (ICMCI) التّابع للأمم المتّحدة وهي المؤسسة الوحيدة في العالم المخولة لتنظيم مهنة الاستشارات الإداريّة وتطوير معاييرها وقد تمّ تخويله من قبل جمعية الإدارة القانونيّة (CMI) كخبير خارج المملكة المتّحدة لتعيين وتقييم المديرين المؤهلين للحصول على لقب "زمالة الإدارة القانونيّة العالميّ" (Charactered Manager) والذي يمثّل أرقى وسام دولي يمكن للمدراء المحترفين الحصول عليه.

ويحمل آل حميد العديد من الزّمالات والمؤهلات الأكاديميّة والمهنيّة العالميّة ، مثل ( محاسب معتمد قانونيا (CPA) من أمريكا ، ومستشار إداريّ معتمد قانونيا (CMC) من بريطانيا ، ومدير مجاز (CMGR) من بريطانيا ، ويملك خبرة تزيد على 20 عاما في مجالات الاستشارات الإداريّة والماليّة والرقابيّة وقيادة المؤسسات والاستراتيجيات ومعالجة المخاطر الماليّة والتشغيليّة والاستراتيجيّة وقيادة عمليات التطوير الشاملة.



14

**زيارة سماحة الشيخ زمان الحسنوي (دام توفيقه) لمؤسسة رواد** الذي أبدى إعجابه بالنتائج النوعية التي تحققت خلال الفترة الماضية القليلة، مؤكداً على أهمية وجود مثل هذه المؤسسات التي تعمل على تطوير مهارات الخطباء والمبلغين لمواكبة كل جديد.



15

**زيارة الشيخ الدكتور علي شكري لمؤسسة رواد للتنمية والإعلام** وكان باستقباله مدير مؤسسة رواد للتنمية والإعلام مع أعضاء المؤسسة مرحبين بسماحة الشيخ معبرين عن شكرهم لهذه الزيارة. وفي أثناء الزيارة أكد سماحة الشيخ: على عدة نقاط استراتيجية ترفع من كفاءة المبلغ وتساهم في مواكبة تطورات العصر. في أشار له بين ضرورة إبراز المادة المعرفية الشيعية على السنة الخطباء والمبلغين وإيصالها على أوسع نطاق. في الختام قال: أرى المؤسسة تسير بخطوات ضوئية سريعة في مجال التطوير والإنجاز وأن هذه المؤسسة ستكون نافذة رائعة لأبراز جهد النجف الأشرف المعرفي والحوزوي والثقافي خصوصاً ما لاحظناه من إبداع في عمل الموسمين السابقين.



16

زيارة سماحة السيّد محمّد القبانجي مدير مركز الدراسات التخصصية للإمام المهدي (عجل الله فرجه الشريف) الذي أبدى إعجابه بالأعمال التي تنهض بها مؤسسة رواد مؤكداً في كلمة له تمنياته بتحقيق أهداف المؤسسة التي وصفها بالجميلة في تطوير مهارات خطباء المنبر الحسيني.



17

زيارة رئيس قسم تطوير الموارد البشرية في العتبة الحسينية المقدسة الأستاذ محمد الكنائي والوفد المرافق له وذلك للتباحث في سبل التعاون وتطوير الموارد البشرية بما يصب في خدمة المؤسسات الدينية.

18

زيارة عدد من أساتيد المواسم التدريبيّة وخطباء المنبر وقد استعرض الخطباء فيها رؤيتهم في مجال التبليغ ومدى استفادتهم من الدورات الخاصّة بالتنمية البشريّة وتطوير القابليّات الذاتيّة التي تقيّمها المؤسسة.



19

زيارة وفد من قسمي الشؤون الفكرية والدينية في العتبة العلوية المقدسة برئاسة الشيخ عبد السادة الجابري إذ زاروا المؤسسة للاطلاع على الدورات المقامة وآخر النشاطات التي تقوم بها المؤسسة. وقد أبدى الوفد إعجابه بما وصلت إليه المؤسسة من ريادة في مجال عملها، مبديا استعداده للتعاون بغية تطوير كوادر القسم من خلال الالتحاق بهذه الدورات.



زيارة المشرف العام على مؤسسة المعرفة سماحة السيّد محمد آل يحيى الذي زار مؤسسة رواد واطلع على أبرز مشاريعها الترموية والإدارية والإعلامية. وأشاد سماحته بمشاريع المؤسسة.



زيارة سماحة الشيخ علي العقيليّ معتمد المرجعية الدينية ببغداد الجديدة يوم الإثنينين 16 / 5 / 2022، وقد عبّر الشيخ العقيليّ من جانبه عن سروره ببرامج المؤسسة والدور الكبير الذي تقوم به في مجال رعاية الخطباء والمبلغين قائلاً " إنّ ما تقوم به المؤسسة بشبابها وكفاءاتها مما يفرح الإمام الحجة المهدي (عجل الله فرجه) فإنّه ناظر لعملنا وعملهم .





22

زيارة معتمد المرجعية الدينية العليا في محافظة بغداد بمنطقة الكريعات سماحة الشيخ خزعل الدراجي يوم الثلاثاء 24 / 5 / 2022م وقد صرح خلال اللقاء قائلاً " المؤسسة ذات رؤية وتحمل همة عالية وكل جهودها ونشاطها لخدمة الدين والمذهب، ونحن في الحقيقة بأشد الحاجة لهكذا رؤى ومشاريع للنهوض بالعمل التبليغي .



زيارة معتمد المرجعية العليا في محافظة البصرة سماحة الشيخ أسعد المياحي ومعتمد المرجعية الدينية العليا في محافظة ديالى سماحة الشيخ عباس الأنصاري يوم الاثنين 23 / 5 / 2022م

وقال الشيخ أسعد المياحي خلال زيارته: "وجدت عملهم مباركاً وذا طابع حضاري يواكب الزمن الحالي " من جانبه تحدّث الشيخ عباس الأنصاري عن المؤسسة قائلاً " وجدنا مؤسسة مثمرة ولها جهود مباركة، وهي تحظى بالرعاية الإلهية نسأل الله لهم التوفيق ودوام النعمة".



زيارة الشيخ مهدي القرشي لمؤسسة رواد للتنمية والإعلام

وقد قدّم خلال اللقاء شكره للعاملين في المؤسسة قائلاً: "أنا أشكر هذا الوجود المبارك فهو منبع خير ومنبع فكر ثقافي إسلامي" وقدّم سماحته مجموعة من الأفكار والنصائح لتأخذها المؤسسة بعين الاعتبار، مؤكداً أنّ المؤسسة عندها رؤية واضحة في التطوير المعرفي وتمكين النخب والطاقات من الخطباء والمبلغين وإعطائهم الأساليب التي تنجح مشروعاتهم التبليغيّة ومنها (لغة الجسد، وفنّ الإلقاء، وفنّ الإقناع).



## استضافت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام وفداً من الشباب المسلم من جنسيات مختلفة ومثّل الوفد الجمعيات المسلمة في أمريكا الشماليّة وأمريكا الجنوبيّة ضمن زيارة اطلع فيها على نشاطات مؤسسة رواد وبرامجها التطويرية والثقافية.



## زيارة الخطيب الحسيني السيّد عبد الجبار العواديّ لمؤسسة رواد للتنمية والإعلام

وكان باستقباله مدير المؤسسة وتبادلا كلمات الود والترحيب. وفي أثناء الزيارة قال السيّد العواديّ: أنا معجب جداً بهمة إدارة المؤسسة والمأمول منها كبير، كما وأكد على أهمية وجود تسويق لهكذا برامج ومشاريع تنمي مهارات الخطيب والمبلغ وتهدف إلى بنائه. في إشارة له بين حاجة الخطباء والمبلغين الماسّة لوجود هكذا عمل نوعي ومختلف.



## زيارة وفد من المشروع الثقافي لشباب العراق

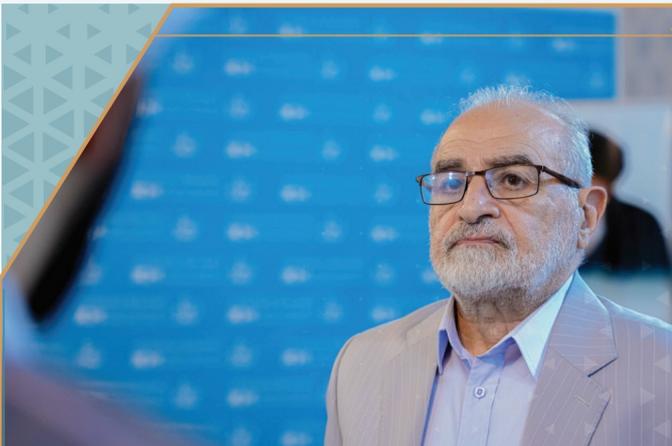
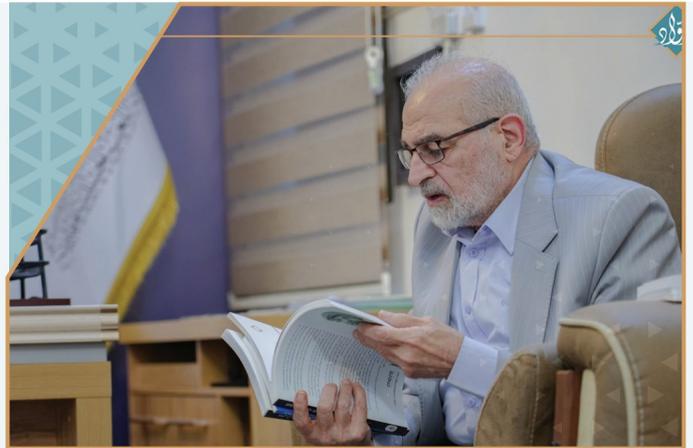
الذي ضمّ أكثر من (12) منسقية من المحافظات العراقية) برئاسة الأمين العام للمشروع وكان باستقبالهم مدير المؤسسة. وفي أثناء الزيارة صرّح الأمين العام للمشروع الشيخ كرار العباديّ: "أنّ مؤسسة رواد للتنمية والإعلام شخّصت دقيقتاً في حاجة المجتمع والعصر الذي نعيشه وهو تطوير وتأهيل الناطق المبلغ عن الدين وتمكينه بالأدوات والمهارات الحديثة، وهذا يعدّ تطوير للمنبر الخطابي الحسيني التبليغي، وهذا العمل فريد من نوعه"



## استضافت مؤسسة رواد الباحث الإسلامي والأديب الدكتور عبد الهادي الحكيم

وكان في استقباله مدير مؤسسة رواد الشيخ حسين محمّد الكعبي وعدد من كوادر المؤسسة .

وقد بارك الدكتور الحكيم النشاطات التي تقوم بها مؤسسة رواد وقال "سعدت كثيرا وأنا أتابع نشاطات مؤسسة رواد للتنمية والإعلام في النجف الأشرف" وأضاف " إنني إذ أشد على أيديهم أرجو لهم كل خير وتقدّم في عملهم الرائد، سائلا الله عز وجل أن يأخذ بأيديهم لما يحب ويرضاه". وأهدى السيد عبد الهادي الحكيم عددا من مؤلفاته إلى مدير مؤسسة رواد، فيما تم إهداء بعض الإصدارات الخاصة بالمؤسسة للسيد الضيف .



زيارة الخبيرة في علم النفس البريطانية السيِّدة تطهير شمسي مساء يوم الأربعاء 2022/10/12م  
وقالت الخبيرة البريطانية خلال لقائها بمدير المؤسسة الشيخ حسين محمّد الكعبي: "سعدت كثيرا بزيارتي لروّاد وأنا منبهرة بنوعيّة التدريب المقدم، حيث تبدو أنها برامج تدريبيّة شاملة وأتمنى أن أرى تلك المؤسسة متقدمة في مجالي التنمية والتدريب."



**زيارة الدكتور بالإدارة الاستراتيجية في جامعة السوربون لقمان أبو زيد**  
الذي أعرب خلال زيارته عن إعجابه بالخطط التي تتبعها مؤسسة رواد للتنمية والإعلام في مجال تنمية الخطاب الديني وتطوير الخطباء والمبلغين من خلال الدورات والمناهج المخطط لها .  
وأضاف قائلاً: "من السرور والفخر اليوم يصبح لرواد التنمية والإعلام مؤسسة تقودهم إلى بر الأمان التزاماً بتوجيهات المرجعية الرشيدة، وفقهم الله لهذا العمل الفريد وأخذ بيدكم إلى طريق الصّلاح والإصلاح".



**زيارة وفد يمثل أكاديمية الوارث للتنمية والدراسات الاستراتيجية التابعة للعتبة الحسينية المقدسة**  
برئاسة مدير الأكاديمية الأستاذ عقيل الشريفي وعدد من مرافقيه مساء يوم السبت 5 / 11 / 2022م، لبحث برامج التعاون مع المؤسسة في مجال تبادل الخبرات والمدرّبين .  
وأكد الشريفي استعداد الأكاديمية على التعاون في مجال إقامة الدورات التنموية الإدارية والقيادية ومدّ جسور التواصل بما يخدم عمل الأكاديمية والمؤسسة، مستعرضاً في الوقت ذاته أهم المشاريع والبرامج التي قامت بها الأكاديمية على صعيد الدورات وتقديم الدراسات والإصدارات المختلفة ومنها مجلة (وارث).



**زيارة مدير المؤسسة إلى هيئة الإرشاد الأسري في العتبة الحسينية المقدسة والتقى بممثلها الدكتور عامر العبادي**  
 ودار الحديث حول عمل الهيئة ونشاطاتها المنصب حول الخلاف الزوجي، والإدمان على المخدرات والمتقدمين على الزواج واستقبال الحالات الخاصة في موضوعات التربية والأسرة إضافة إلى عمله في الورش والدورات واللقاءات التي ترسخ السعادة الزوجية والاستقرار التربوي.



33

**زيارة مدير مؤسسة رواد لقسم الاتصالات في العتبة الحسينية المقدسة**  
 والنقى برئيس القسم المهندس مصطفى الشمري لبحث التعاون وتبادل  
 الخبرة وتقاسم أفضل الممارسات التقنية، وذلك مساء الثلاثاء 2022/ 11 / 15م  
 وتحدث الشيخ الكعبي عن التطور العالمي الحاصل اليوم الذي يرجع إلى الإدارة  
 القوية والتقنية الحديثة التي باتت تسيطر على مرافق الحياة جميعها ولا بد  
 من المبادرة والمواكبة بعالم التقنية والأتمتة والتحول الرقمي، ولا سيما وأن  
 الأنظمة الورقية والنمطية تجاوزتها المؤسسات الكبرى المحترفة واثبتت  
 مشاكلها الكبيرة وعدم فعاليتها بعد أن ثبت علمياً أن من أهم طرق زيادة  
 الإنتاجية التنظيمية تدعيم وتعزيز التقنية



34

### زيارة الشيخ إبراهيم النصيراوي لمؤسسة رواد

وقد عبّر سماحته أثناء اللقاء عن إعجابه الكبير بالمؤسسة، واصفاً إياها بـ"المشروع العظيم الكبير، الذي نتطلع إليه في ربوع النجف الأشرف، الذي له تأريخ عميق حافل بأنواع العطاء".

وذكر سماحة الشيخ الظروف الصعبة التي مرّت بها مدينة النجف الأشرف بشكل عام، والحوزة العلميّة، والأساتيد، والخطباء بشكل خاص، وهي فترة من الجمود القاسية جداً، حيث أنّ النظام السابق قد أَمات الإنسان روحاً وبدناً، لذا نحن كلما نعمل نشعر بأننا في بداية الطريق؛ لأنّ المعاناة كبيرة، والمخلصون طموحهم كبير، فمسؤولية مؤسسة رواد مسؤولية ليست بالسهلة، خصوصاً وأنّ اسم المؤسسة الذي اختاره الشيخ الكعبيّ ملفت للنظر، فلا بد أن يكون المحتوى بهذا العنوان الذي تحمله المؤسسة.



35

### زيارة الشيخ ستار الجيزاني لمؤسسة رواد

إوقد أبدى سماحته شكره وتقديره إلى العاملين في المؤسسة، وتحدّث سماحته عن المؤهلات التي تسهم في إنجاح المؤسسة، واستعرض في هذا الصدد، عدد من تجاربه الشخصيّة التي مرّ بها، والتي عبّر عنها بالنماذج التي لا بد من توفرها من أجل أن يشار إليها، حتى يُنهَج منهاجها في النّجاح، ويتلافى ما كان من معوقات فيها.

وقد أشار إلى أمله الكبير بأن تكون هذه المؤسسة أنموذج يشار إليه بالنّجاح، بالخصوص وأن مدير المؤسسة الشيخ حسين الكعبيّ يمتلك مفاتيح التأثير والاقناع، وأضاف جنابه "تأمل خلال هذه الأشهر القليلة تقديم نموذج راقٍ جداً".



### زيارة السيّد محمد علي بحر العلوم

زار سماحة السيّد محمد علي بحر العلوم مؤسسة رواد للتنمية والإعلام بتاريخ 2021/11/28، وكان في استقباله مدير المؤسسة الشيخ حسين الكعبي وثلة من الموظفين.

وقد أثنى سماحة السيّد على مشروع مؤسسة رواد للتنمية والإعلام وصرّح قائلاً: " إنَّ هذا المشروع الذي هو من بنات أفكار شيخ حسين الكعبي هو مشروع يستحقُّ التَّعب، ويستحقُّ بذل الجهد، وما رأيناه من اهتمام من قبل الفضلاء والمبلغين به يدل على وجود الحاجة الفعلية لمثل هذه المؤسسة". وأشار سماحة السيّد إلى اختلاف منهج أهل البيت -عليهم السلام- عن بقية المنهاج، حيث أن خطابهم -عليهم السلام- خطاب العقل المرتكز على المسلمات، والارتباط بالله -عزَّ وجلَّ-، خلاف ما كان من غيرهم من التعصب الذي أظهر صورة الإسلام على نحو الإرهاب... على أن توفر كل الأدوات والأساليب الحديثة التي تتناسب مع هذا العصر في سبيل إيصال هذا الخطاب إلى الجميع، فما لدينا من المحصول العلميِّ والتراث الأدبيِّ والثقافيِّ لأهل البيت -عليهم السلام- بحاجة إلى بلورة في صياغته وبلورة في نشره ليس فقط لغيرنا، بل حتى لشبابنا ومجاميع كثيرة ممن حولنا.

وبيّن سماحة السيّد أنّ العالم اليوم يتطور بشكل سريع جداً والأدوات الكلاسيكية قد لا تستطيع اللحاق بهكذا تطور، فلا بد من الاستعانة بالمهارات الخارجية لتنمية وتطوير المهارات الداخليّة؛ من أجل تنمية أدواتنا للحاق بهذا التطور الذي نعيشه.

على أن المشروع الذي تحمّله الشيخ حسين الكعبي هو المشروع الذي يتطلع إليه في سبيل تطوير ذلك، وهو مشروع يستحقُّ الدَّعم والتأييد، مختتماً بـ "وأنا أشدُّ على يديه".



37

### زيارة الشيخ عبد الصاحب الطائي رئيس قسم الخطابة في العتبة الحسينية المقدسة

وقد اشاد خلال الزيارة ببرامج مؤسسة رواد، مُبدياً استعداد القسم للتعاون لتنفيذ البرامج الخاصة بخدمة الخطباء والمبلغين. وأكد الشيخ الطائي: "أن مؤسسة رواد تتمتع بالهمة والرؤية، ولديها برامج جيدة ومفيدة، وقد عملت على تبني المبادرات النظرية وتحويلها إلى برامج عملية، وهو ما تفتقده مؤسساتنا المختلفة".



38

### زيارة مدير مؤسسة رواد قسم رعاية وتنمية الطفولة في العتبة الحسينية المقدسة

والتقى برئيس القسم الأستاذ منتظر عباس شريف حيث دار الحديث حول البرامج التي يقوم بها القسم. هذا وقال الشيخ الكعبي: تشاطر رواد هذه الرؤية، وترى أهمية المشاريع التي

تهتم برعاية وتنمية الطفل؛ بما يساهم في تكوين شخصيته، وهو ما تعمل عليه مؤسسة رواد خلال موسمها التطويري الرابع، المقام حالياً بمشاركة نخبة من المدربين المختصين في مجال (الأسرة والطفل).



39

**زيارة سماحة الشيخ أحمد الصافي رئيس قسم الشؤون الدينية للعتبة الحسينية برفقة الشيخ علي القرعاوي مسؤول شعبة المدارس الدينية**  
وكان في استقباله سماحة الشيخ ستار الجيزاني والشيخ حسين محمد الكعبي في مقر مؤسسة رواد.

وفي اثناء اللقاء تقدّم سماحة الشيخ الصافي بكلمة جاء فيها: " أنني أشكر الله أولاً وأشكركم ثانياً لأنني رزقت اليوم برزق كبير وهو التّعرف على هذه المؤسسة المعطاء المتميزة في عملها والنّادرة التي لم أسمع بها سابقاً وأكثر ما أدهشني أنّ عمل المؤسسة يتركز على الأدوات المعاصرة الحديثة لتمكين الخطباء والمبلغين وتحسينهم من خلال طرق حديثة وأساليب متميزة للوصول المنبر الحسيني إلى الريادة، كما وأتمنى أن يكون تعاون كبير بين المؤسسة وقسم الشؤون الدينية لرفد الخطباء والمبلغين من منتسبي العتبة الحسينية إلى المؤسسة لتطويرهم بأدوات حديثة".





40

**زيارة مسؤول شعبة التوجيه الديني في مقام التل الزينبي الشيخ عقيل الفتلاوي لمؤسسة رواد للتنمية والإعلام**  
 وكان باستقباله مدير المؤسسة مرحباً بقدومه المشرف، عارضاً رؤية المؤسسة وأهدافها، في إشارة له بين أن عمل مؤسسة رواد تطبيق لكلام المرجعية الدينية العليا في النجف الأشرف وحثه على التطوير ومواكبة ثقافة الزمان .





## شهادات وانطباعات

وكلمات فضلاء الحوزة والسادة  
الضيوف والأساتيد المدربين  
والمتدربين بحق المؤسسة

## أولا كلمات الفضلاء



حسن محمد تقي الجواهري

بسم الله الرحمن الرحيم  
الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على خير خلقه محمد وآله الطيبين  
الطاهرين.

السلام على الاخوة العاملين في مؤسسة رواد للتنمية والاعلام  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

كان عزمنا على الاهتمام بالتبليغ الإسلامي والفلسفة الإسلامية كمنهج حياة  
وهو المنهج الأرحب الذي ارتضاه الله لنا، وما زالت الحرب قائمة بين الفلسفة  
المادية وثقافتها المادية وبين المنهج الإلهي وفلسفته وثقافته الغدّة وما  
لم يكن للتبليغ السّهم الأوفر لا يمكن لهذا النهج الفريد الانتصار وقد رأيت  
في هذه المؤسسة وبعض مؤسسات الحوزة عملاً دائماً لأجل الوقوف في  
الصفّ الأول لهذه الحرب المستمرة من زمن النبي (صلى الله عليه وآله) إلى  
يومنا هذا، بل من زمن أول الأنبياء إلى يومنا هذا.

لذا فان من أوجب الواجبات بعد الانتهاال من علوم الدين الوقوف في هذا  
الصفّ الأول والمرابطة لصدّ عدوان الفلسفة الماديّة المعاديّة للدين.  
أنا ممتنّ لدعوتي لهذه المؤسسة للوقوف على سير عملها لنكون على ثقة  
بأن هذه الأعمال هي من سبل الانتصار على العدو للرّسالة الإسلاميّة.

اللهم اجعلنا من جنّدك فان جنّدك هم الغالبون  
اللهم اجعلنا من حزبك فان حزبك هم المفلحون

اللهم اجعلنا من أوليائك فان أوليائك لا خوف عليهم ولاهم يحزنون.  
والسلام على الإخوة العاملين في هذا النهج الرسالي التبليغي والسلام  
عليكم ورحمة الله وبركاته.



السيد منير الخباز

بسم الله

والصلاة والسلام على المصطفى وآله الطاهرين  
لقد زرت مؤسسة رواد المعنية بتطوير مهارات الخطابة وإدارة الطاقة المنبرية  
الفاعلة والهادفة.

فوجدت المؤسسة تبدي اهتماماً بالغاً بتحقيق الأهداف السامية في مجال  
تطوير المنبر وعمل العتبات المقدسة والمعاهد التعليمية الدينية المتنوعة.  
فهي خير منطلق تعليمي وإداري وتطويري في هذه الأجواء الدينية المباركة.  
والحمد لله



السيد رياض الحكيم

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على محمد وآله الطاهرين  
تمثل مؤسسة "رواد" وتجسد أحد أهم الأهداف النبيلة، وهي تفعيل الجهود  
المباركة للفضلاء والمبطلين ومضاعفة ثمراتها من خلال انسجامها مع  
المعايير الفنية المعاصرة، بدلاً من الضياع والتشتت، مما يستدعي تقدير  
الشعور بالمسؤولية لدى كل العاملين فيها والمساهمين في دعمها  
وتطويرها، وفي مقدمتهم سماحة الوكيل الشرعي في العتبة الحسينية  
المقدسة، وجناب الفاضل المكرّم الشيخ حسين الكعبي " وفقه الله تعالى، "  
داعياً البارئ تعالى للجميع الموفقية والسداد .



السيد رشيد الحسيني

بسم الله الرحمن الرحيم  
 الحمد لله رب العالمين وصلى الله على محمد وآله الطاهرين  
 من دواعي السرور والغبطة ان تكون النجف الاشرف رائدة في العمل لتأسيس  
 المنظومة العلمية للإدارة الناجحة، وما تقوم به مؤسسة رواد من اولى اوليات  
 العمل الديني على مستوى (الادارة - التنمية - التربية) وأرجو أن يتفاعل الأخوة  
 المعنيين من طلبة الحوزة العلمية والمدراء في مؤسسة العتبات المقدسة  
 للعمل في الانضمام والمتابعة والتلقي المستمر من البرنامج الناجح والمهم  
 على هذا الصعيد .

دعائي للأخوة القائمين لمزيد التوفيق والنجاح



السيد محمد آل يحيى

عن أمير المؤمنين (عليه السلام): لازلت أهاب الرجل حتى يتكلم  
 ففي الحقيقة زارنا الأخ الشيخ حسين الكعبي في مؤسسة المعرفة  
 للثقافة وتحديث عن مؤسسة رواد، ولكن أن تسمع شيئاً! وأن ترى شيئاً آخراً...  
 فعندما زرنا مؤسسة رواد واطلعنا على عملهم والأفق الذي يتوقون أن يصلوه  
 إنه عمل كبير! إنه طموح عال...!  
 دعائي لكم بالموفقية والتسديد إنه سميع مجيب.



السيد علاء الموسوي

باسمه تعالى  
انا سعيد جدا بحضوري هذه الدورة المباركة وأسأل الله تعالى للقائمين عليها  
مزيد من التوفيق والبركة.



السيد عز الدين الحكيم

بسم الله الرحمن الرحيم  
نسأل الله تعالى أن يوفق العاملين على أمثال هذه المشاريع التي تهدف إلى  
تنمية الخطيب وتطوير مهاراته وتحديد المنطلق الذي يبتدئ منه والغاية التي  
ينبغي الوصول إليها في أداء وظيفته والخروج من عهدة المسؤولية التي  
يتحملها كناطق مبلغ عن أهل البيت عليهم السلام مسؤول عن خدمة  
شيعتهم ومواليهم وتوجيههم وإرشادهم، نسأل الله تعالى التوفيق  
والقبول وحسن الختام



الشيخ طارق البغدادي

باسمه تعالى  
لقد اطلعنا على الدورة الترموية للخطباء والمبلغين ووجدنا أثارا طيبة وثمارا

يانعة في تطوير القابليات والمهارات التبليغيّة من أجل صرف الجهود والجهاد في خندقة الدُود عن الدين والمذهب  
نسأل الله تعالى ان يتقبل الجهود الكبيرة للكوادر المشرفة عليها وجهود المستفيدين منها، ونرجو ممن ذلك كله المزيد من الكمال في الطريقة حتى الوصول إلى بر الأمان وتحقيق هدف الرّحلات الالهية والحمد لله رب العالمين



الشيخ محمد آل حيدر

أن تتعامل الاصالة مع الحداثة، وتنسجم الحقائق مع اعلامها، ويصاغ المنبر الحسيني والعمل التبليغي في ضوء رغبات مجتمع متغيّر محافظ على واقع ديني ثابت، كلها أهداف نرى أن (روّاد) تحاول ناجحة - ان شاء الله - الوصول لها وهي تحت ظل أشرف الاسماء: الحسين سيد الشهداء (عليه السلام)، فبوركت يا حسين الكعبي، وبورك فريقك وبوركت مؤسسة تدوم بتوفيق متزايد، ونسأله تعالى أن يكون تواصلنا مستمرا، وتنظيما متواصلًا. والحمد لله رب العالمين.



السيد جواد الخوئي

من دواعي السعادة والسرور تشرفي بزيارة مؤسسة روّاد وهي رائدة بعملها وما تقدمه للنجف الاشرف والحوزة العلمية خدمة للعلم وطلابها. فجزاهم الله خير الجزاء، وسدد خطواتهم وبارك بجهودهم.



الحمد لله الذي وفقني لرؤية هذا المشروع المبارك والذي أسأل الله عز وجل أن يجعله رائداً في إيصال كلمة الحق للناس من خلال أساليب فاعلة مؤثرة . إن هدف هذا المشروع هو عين هدف كل مخلص يحمل همّ الدين ونجاحه هو نجاح لكل مؤمن .

المأمول من المخلصين في مختلف حقول المعرفة أن يدعموا هكذا مشاريع خدمة للهدف المشترك وهو إعلاء كلمة الحق للناس، كما روي عن الامام الباقر (عليه السلام): "لو كان الأمر لنا أهل البيت لجعلنا على رأس جبل رجلاً يدعو الناس".

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

## ثانيا

## كلمات الخطباء والمبلغين



سيد أحمد الحكيم

بسم الله الرحمن الرحيم  
 وله الحمد والمجد والصلوة والسلام على محمد وآل محمد وعلى أعدائهم  
 اللعن المؤبد .  
 وبعد: فقد سرّني ما رأيت من أعمال ونظم وتدبير ومحاسنات في مؤسسة  
 الرواد المباركة، فبالوقت الذي أبارك للمشرفين عليها أسأل الله تعالى لهم  
 مزيد التقدم والرقى في خدمة المؤمنين، خاصة الشباب منهم.  
 والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.



الشيخ زمان الحسناوي

بسم الله الرحمن الرحيم  
 تشرفت اليوم بزيارة مؤسسة رواد للتنمية والإعلام وقد سرّني ما رأيت، أرجو  
 الله تعالى أن يوفق القائمين على هذه المؤسسة لتقديم المزيد للمذهب  
 والدين الحنيف.



الخطيب فخر الدين آل محسن

بسمه تعالى

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنام محمد وآله الكرام سررت كثيرا عند زيارة مؤسسة رواد للتنمية والإعلام لما رأيت من عمل المنظم ودؤوب من أجل الرقي بلغة ومضمون الخطاب التبليغيّ مع روعة الهدف في زمن نحن أحوج ما نكون إليه في خصمّ المعتكف الفكريّ. لا يسعني إلا أن أدعوا للقائمين على العمل في هذه المؤسسة بدوام التوفيق سيما الشيخ حسين الكعبيّ مع خالص الأمنيات.



السيد مضر الحلو

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيد المرسلين محمد وآله الطاهرين سعدت كثيرا بزيارتي لمؤسسة رواد الرائدة في الاهتمام بتطوير الخطاب الدينيّ، كما أراها تمثل تجربة كنا نتمناها منذ زمن بعيد... أبارك للإخوة القائمين عليها بالخصوص سماحة الشيخ حسين الكعبيّ متمنيا له وإخوانه مزيداً من التوفيق والنجاح.



الشيخ الدكتور علي الشكري

باسمه تعالى

وليد جديد في سماء رفد المعرفة من الرّحاب الطاهرة لمرقد امير المؤمنين (عليه السلام) هذا الوليد هو مؤسسة رواد للتنمية والاعلام تلمسنا في كوادرها تأسيساً وقيادة وإدارة وافراداً الهمة العالية والجودة في التنظيم وسلوك سبل النجاح الاستراتيجي فطالعنا بحزمة من النجاحات الالفة والمشاريع الرائدة أمليين من القائمين عليها دوام رفدها ودعمها خدمة لعراق المقدسات ومعاهد العلم في الحوزة العلميّة ايدها الله تعالى شادين على ساعدي أخينا الحبيب الشيخ حسين الكعبيّ داعين له ولغريق عمله دوام الظفر والتوفيق والحمد لله أولاً وآخراً وصلى الله على عباده الذين اصطفى محمد وآله الاطهار .



الشيخ معداد الكعبي

بسم الله الرحمن الرحيم

لا يخفى على الناظر إلى الواقع التبليغيّ الموجود اليوم ومدى أهمية المنبر الوعظيّ على الثقافة العامّة للناس في الجانب الدينيّ، مدى الحاجة الماسة إلى تطويره وتنميته بشكل يجعله يواكب حجم المشاكل الموجودة . ومن هنا انبثقت هذه المؤسسة المباركة مؤسسة رواد لتخوض بهذا الدور الجبار وكلنا أمل وثقة في نجاحها إن شاء الله تعالى، سائلين المولى عز وجل أن يوفقهم إلى المزيد من العطاء في خدمة شريعة سيد المرسلين (صلى الله عليه وآله).



الدكتور مهيب الأعرجي

بِسْمِهِ تَعَالَى  
 إن تطوير المهارات يضرب على الهدف مباشرة، وإن ما تقوم به مؤسسة رواد  
 يدور في أفق ذلك التطوير.  
 ندعو الله سبحانه لهم بالتوفيق الدائم .

جهاد الأسدي  
طالب في الحوزة العلمية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 فرصة طيبة أن نحظى بزيارة مؤسسة رواد للتنمية والاعلام  
 القدرات التي تخزنها الحوزة قدرات واعدة إذا ما أتيح لها المجال للانتقال إلى  
 مساحة الإنجاز فإن المأمول أن يساهم ذلك بقوة في حماية الحق وتشبيده.  
 مؤسسة رواد تبذل جهداً مهماً وعميقاً وواقعياً في هذا المجال.  
 كل الشكر والتقدير وخالص الدعاء لما تقوم به من جهود رائده.



حسين نجيب محمد

بسم الله الرحمن الرحيم  
تشرفت بالحضور لدى مؤسسة رواد وقد لفت نظري التنظيم، والترتيب،  
والاستقبال الرائع من الإخوة في الإدارة.. وأخص من بينهم فضيلة الشيخ  
حسين الكعبي .  
وأسال الله التوفيق للجميع.



حيدر الخطيب

قسم رعاية ذوي الشهداء والجرحى  
في العتبة الحسينية المقدسة

بسم الله الرحمن الرحيم  
قال رسول الله (صلى الله عليه واله): طلب العلم فريضة على كل مسلم  
ومسلمة .

نبارك لإخوتنا العاملين في مؤسسة رواد للتنمية والإعلام هذا العمل المبارك  
في خدمة طلبة العلوم الدينية والمؤسسات في التأهيل الإعلامي والفكري  
وقد وجدنا أن هنالك عمل كبير ومبارك في خدمة الدين والمذهب وإن شاء  
الله تعالى لهم دوام التوفيق حتى تسلم الرؤية بيد إمام الزمان (عجل الله  
تعالى فرجه).

## ثالثاً

## كلمات الوكلاء والمعتمدين



الشيخ علي العقيلي

معتمد مكتب سماحة السيد السيستاني (دام ظله)

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة على محمد وآله الطاهرين  
إنه لمن دواعي السرور أن نجد من يحمل هم الدين وأهله والدعوة إليه والذي  
يزيد سرورنا أنهم من الشباب الواعي والفائق على سني عمره، ولا شك أن ما  
تقوم به هذه المؤسسة بشبابها وكفاءاتها مما يفرح الإمام الحجة المهدي  
(عجل الله فرجه) فإنه ناظر لعملنا وعملهم اللهم عجل لوليك الفرج  
والعافية والنصر واجعلنا من أنصاره وأعوانه والمرضىين عنده و صلى الله على  
محمد وآله الطاهرين



الشيخ أسعد المياحي

بسم الله الرحمن الرحيم

والحمد لله رب العالمين والصلاة على خير خلقه وأشرف بريته محمد وآله  
الطيبين الطاهرين

وبعد..

فإني تشرفت بزيارة مؤسسة رواد للتنمية والإعلام، فوجدت عملهم مبارك،  
و ذات طابع حضاري، يواكب الزمن الحالي .  
وأتمنى لهم من أعماق قلبي القبول والسداد والتوفيق، إنه نعم المولى ونعم  
النصير .



الشيخ عباس الانصاريّ

بسم الله الرحمن الرحيم  
 الحمد لله والصلاة والسلام على محمد وآله الاخيار  
 من نعم الله علينا هذا اليوم أننا تشرفنا في زيارة مؤسسة رواد للتنمية  
 والإعلام فوجدناها مؤسسة مثمرة ولها جهود مبدولة مباركة وأنها تحظى  
 برعاية إلهية نسأل الله لهم التوفيق ودوام النعمة وأن يكون عملهم مقبول  
 عند الله وفي عين ورعاية إمامنا المنتظر (عجل الله فرجه الشريف).



الشيخ خزعل الدراجي  
 معتمد المرجعية الدينية العليا  
 بغداد - الكربعات

بسم الله الرحمن الرحيم  
 الحمد لله والصلاة على النبي وآله الكرام  
 أتمنى من العلي القدير أن يأخذ بأيدي الأخوة في هذه المؤسسة وأن يُسدّد  
 خطاهم، وهم بهذه الرؤية وهذه الهمة العالية وكل جهودهم ونشاطهم  
 لخدمة الدين والمذهب .  
 وحقيقة نحن بأشد الحاجة لهكذا رؤى وهكذا مشاريع للنهوض بالعمل  
 التبليغيّ وإيصال المنهاج الذي رسمته سنة النبي وآله الكرام.

## رابعاً كلمات المديرين والمسؤولين



عبد الهادي الحكيم

بسم الله الرحمن الرحيم  
سعدت كثيراً وأنا أتابع نشاطات مؤسسة رواد للتنمية والإعلام في النجف الأشرف .

وإنني أذ أشد على أيديهم أرجو لهم كل خير وتقديرهم في عملهم الرائد، سائلًا الله عز وجل أن يأخذ بأيديهم لما يحبه ويرضاه أنه نعم المولى ونعم النصير والحمد لله رب العالمين .



محمد مجيد الموسوي

أمين مسجد الكوفة المعظم

من دواعي السرور الحضور في هذه المؤسسة المباركة مؤسسة رواد وهي تحمل عبق العتبة الحسينية المقدسة وأنفاس المتولي الشرعي سماحة الشيخ الكربلائي (دام عزه) ولمسنا الجدية في انتخاب المحاضرين وعلى مستوى عالٍ لا نبالغ إذا قلنا هو مستوى عالمي وذلك كله بجهود الأخ الموفق فضيلة الشيخ حسين الكعبي (دام توفيقه) والمواضيع التي يتم انتخابها هو ما يؤسس لبناء مؤسساتي صحيحة أحوج ما تكون إليه خصوصاً في مؤسساتنا الدينية بعد انهيار المؤسسات الحكومية وحيودها عن الجادة .

نسأل الله العلي القدير أن يسدد العاملين بهذه المؤسسة المعطاء وأن يديم نعمة رعاية المرجعية وممثليها وسعيهم لانتشال القائمين على إدارة عتباتنا المقدسة من المحسوبية والبيروقراطية ويحقق ما ينفع الناس .



**فاضل عوز**

خادم الامام الحسين (عليه السلام)

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ  
 "وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللّٰهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ"  
 تشرفنا في هذا الحضور في مؤسسة رواد وقد اطلعنا على آلية العمل من خلال مشاركة الكوادر العلميّة في البرنامج العلميّ والثّقافيّ الإعلاميّ الذي أصبح من الوسائل المهمة والمطلوبة لخدمة الدّين والمذهب وذلك من خلال الاطلاع على ما وصل إليه العالم...  
 ومن الله التوفيق.

**هاشم عبد علي**

العتبة الحسينية المقدسة

بِسْمِهِ تَعَالَى  
 تشرفت بالحضور إلى مؤسسة رواد الموقرة وكان الاستقبال والتهيئة للبرنامج التطويريّ المعد في اروع صورة، فأتمنى للإخوة القائمين على هذه المؤسسة دوام التوفيق في خدمة أهل البيت (صلوات الله وسلامه عليهم أجمعين) وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.



**محمد الحكيم**

عضو هيئة الخبراء المستشارين في  
 العتبة الحسينية المقدسة

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ  
 تشرفت بتلبية الدعوة الكريمة من مؤسسة رواد التابعة إلى الامانة العامة للعتبة الحسينية المقدسة وحضرت فقرات المؤتمر بما تضمنه من فعاليات وفقرات مهمة تعنى بالبناء الثّقافي والحضاري والعلمي ونحن احوج ما نكون

لهذا البناء لمواجهة التحديات الكبيرة على الصعيد الثقافي والمعرفي ونسأل المولى عزّ وجل أن يسدد خطى القائمين على هذه المؤسسة ويرزقهم التوفيق ببركة الانتماء إلى سيد الشهداء (عليه السلام).



قد وفقنا الله للحضور في هذه المؤسسة المباركة والاستفادة من برامجها التنموية واستفدت من الاخ العزيز الشيخ حسين الكعبي (دام عزه) وكان له الدور الكبير في اعجابي بهذه المؤسسة مما رأيت من اخلاقه وإدارته الرشيدة فله دره وزاد الله في توفيقاته.



أسعدنا كثيرا هذا اليوم بحضور هذه الدورة (التغيير) فوجدناكم رواداً في هذا المجال .  
وأسأل الله ان يوفقكم لخدمة الدين والمجتمع .



أسعدني الحضور في مؤسسة رواد للتنمية والإعلام في النجف الأشرف وهي

تقيم دورة رائعة في (التغيير) صناعةً وقيادةً وإدارةً بحضور الأستاذ الدكتور إدريس أوهلال بمشاركة نخبة كريمة من المبلغين الخطباء الكرام..  
ووجدت الفكر المنير والرأي العميق والأداء المميز... شكرا للقائمين على المؤسسة والعاملين فيها مع الدعوات بالنجاح والتوفيق .



بسم الله الرحمن الرحيم  
الحمد لله الذي وفقنا لهذا اللقاء مع ثلة طيبة من العاملين في هذه المؤسسة التي التفتت إلى فجوة مهمة في مجتمعنا المسلم، وبالخصوص مجتمعنا الشيعي، وقد وجدنا الإخوة في هذه المؤسسة الكريمة بإدارتها والعاملين فيها من ذوي الهمة والحيوية والإرادة لإحداث التغيير وتحقيق الأهداف.

نسأل الله لهم دوام التوفيق والنجاح والتألق ببركة سيد الشهداء (عليه السلام).



بسم الله الرحمن الرحيم  
استفدت كثيرا من المحاضرات التي أعدها الإخوة الأعزاء في مؤسسة رواد في مجال عملي كرئيس لقسم الشؤون الدينية في أمانة مسجد الكوفة

المعظم شاكراً لهم هذه الجهود المباركة باختيارهم أفضل المدربين وتركيزهم على تدريب الكوادر المتقدمة في العتبات والشكر موصول إلى سماحة المتولي الشرعيّ. للعتبة الحسينية سماحة الشيخ عبد المهدي الكربلائيّ وفقهم الله جميعاً لكل خير ومعروف.



**شيخ حسن البصيصي**

مسؤول العلاقات العامة في مكتب المرجع الدينيّ سماحة الشيخ بشير النجفيّ

بسم الله الرحمن الرحيم

نبارك للإخوة في هذه المؤسسة الميمونة مؤسسة رواد لتبني هذه الشريحة المؤمنة من الأخوة المبلغين والخطباء من أجل رفع المستوى الثقافي والعلمي ومواكبة العصر الحديث والعولمة ونسأل الله أن يسد خطاهم والأخذ بيدهم من أجل المواصلة والسمو والكمال لتحسين الواقع الشيعي والارتباط الوثيق مع مرجعيتهم الرشيدة وآخر دعوانا أن يأخذ الله تعالى بأيديهم نحو الرفعة والكمال وحث الخطى برضا الله تعالى.



**أحمد رسول فرحان**

رئيس قسم رعاية ذوي الشهداء والجرحي

إن من دواعي السرور هو تشرفي بزيارة مقر مؤسسة رواد في النجف الأشرف وقد اطلعنا على بعض أعمالها وأهدافها وحضرنا درساً للأستاذ السيّد جعفر الحكيم (دام توفيقه) فقد رأيتها مؤسسة فريدة من نوعها من حيث الأهداف وما تقدمه في خدمة الدين والمذهب. وما أحوجنا إلى هذه المؤسسة في هذا الزمن العصيب الذي عصفت التيارات الفكرية من خلال مواقع التواصل الاجتماعي والوسائل الإعلامية الحديثة بشبابنا وبدأت تبعدهم عن النهج القويم.

لذا نبارك لهذه المؤسسة والقائمين عليها لا سيما جناب الشيخ الفاضل حسين الكعبي (دامت توفيقاته) ونشدد على أيديهم في صناعة الخطابة المؤثرة والمناسبة في هذا الزمن العصيب.

نسأل الله تعالى التوفيق والنجاح لهذه المؤسسة وأنه نرى نتاجاتها قريبا في الساحة الشبابية ان شاء الله تعالى.

وستواصل معكم ونسائر جهودكم المباركة بعونه تعالى.



بسم الله الرحمن الرحيم  
 وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ". سعدنا اليوم الجمعة" الموافق (١٠ اجمادى الآخرة) بزيارة مؤسسة رواد للتنمية والإعلام وحضرنا الدورة التدريبية حول (القيادة الإستراتيجية) وكانت دورة متميزة ومباركة.

نتمنى التوفيق والسداد لكل العاملين في هذه المؤسسة المباركة ونحن من الداعمين لهذه المؤسسة الرائدة.



بسمه تعالى  
 تشرفنا في هذا اليوم بزيارة مؤسسة (رواد) التابعة للأمانة العامة للعتبة الحسينية المقدسة ونشدد على أيدي الإخوة وخصوصاً جناب الشيخ حسين (دام توفيقه) مع الأخذ بنظر الاعتبار أن هدف المؤسسة هو إيصال فكر أهل البيت (عليهم السلام) لشرائح المجتمع من خلال التواصل مع الطرق الحديثة لإيصال الفكر وهذا مطلب مهم في زماننا الحالي .

نسأل الله سبحانه التوفيق والتسديد لهذا المشروع المبارك.

## خامساً كلمات المدربين



مشروع واعد بسمو رسالته،  
ووضوح رؤيته، وتوازن قيمه،  
وقوة قيادته، وتميز فريقه..  
تجسد في برامج ومبادرات هدفها تفعيل العطاء وتطوير الأداء...  
بوركت المشاريع القوية الآمنة.



بسمه تعالى  
نعم ... زرنا مؤسسة (روّاد) فوجدنا عناصر الريادة تتجلى في أرجائه.. رؤية  
واضحة وهمة شاخصة وآفاق واسعة..  
وكانت لنا مع كادرها وطلبتها أيام وليالي رائعات استحدثت فينا حب العطاء  
ودقة الأداء ومنعة التعلم.  
فشكر لروّاد إدارة وإشرافاً وضيافة وشكراً لروّاد تفاعلاً وكرماً وتواصلاً.  
وسدد الله خطاكم لكل خير وصواب وصى الله على نبينا محمد وآله الطيبين  
الطاهرين .



بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف المرسلين وعلى آله وسلم  
سعدت كثيراً بالعمل مع مؤسسة رواد للتنمية والإعلام كانت تجربة رائعة  
ورائدة.

من النادر أن تزور مكانا وتجد كل شيء فيه منسجما، مليئاً بالطاقة الإيجابية،  
عامراً بالحب .

أحمد الله عز وجل على أن وفقني للمساهمة في هذا البرنامج المميز مع نخبة  
مميزة من الخطباء والمبلغين، كانت الدورة رائعة والمشاركة رائعة أيضاً .  
أشكركم من أعماقي، بارك الله فيكم جميعاً .



بسم الله الرحمن الرحيم

أشكر من القلب مؤسسة الرواد وعلى رأسهم الشيخ حسين على هذا التميز  
والعمل المنظم والمعاملة الراقية من جميع أفراد المؤسسة بحيث يشعر من  
يعمل معهم أنه صاحب المؤسسة وليس ضيف عليها.

واسأل من الله أن يوفقهم لتحقيق استراتيجيتهم للوصول إلى أعلى المراتب  
في خدمة المجتمع ورفع مستوى الوعي لديهم، كما نتمنى لهم المزيد من  
العطاء لما يصب في مصلحة وطنهم الغالي بجميع طوائفه وتنوعه.

بارك الله فيكم وفي جهودكم.



جهاد سعد

باسمه تعالى

توفر مؤسسة رواد أجواء علمية وتنموية هادفة للمبلغين، وتقدم خدمة جلية لمسيرة الثقافة الإسلامية والرسالة الحسينية في المجتمع العراقي العزيز، ونرى في إدارتها كل الحماس للمزيد من العطاء، وفي كوادرها الحرص على الدقة والخدمة الأمينة، فنسأل الله لهم جميعا التوفيق برعاية العتبة الحسينية المقدسة.

علي شكير  
خادم الحسين

كي تكون رائداً في عملك، عليك أن تنطلق من إضاءات الأمس، وتحديات اليوم، واستشراف الغد؛ وهذا نهج مؤسسة رواد، الرائدة في مجال التنمية والإعلام، التي نهلت من تجارب الماضين المشرقة، وتواكب العصر بأدواته وخطابه، لتصل، ونصل جميعا معها إلى الغد الأفضل.

ونواة هذه الريادة، هو المبلغ الواعي لخطر دوره، الساعي إلى صقل قابلياته ومواهبه، المنتاهي مع أطراف مجتمعه وتلاينه، صاحب الخطاب المتنور المنفتح، المتجدد قلباً وقالباً.

من هذه العنوانات المضيئة، انطلقت "رواد"، وبإشراف وتوجيه من العتبة الحسينية الشريفة، والمرجعية المسددة ... مُترجمةً في نهجها العملي اليومي قول أمير المؤمنين (عليه السلام): "من تساوى يوماه فهو مغبون."



علي الطقش

سموّ الرّسالة، من إخلاص العامل لها  
غمرنا اللطف العلميّ في حضرة العلماء ولمسنا الغد الواعد لهذا المشروع  
في كل خطوة، على أمل أن نرى الأثر في سندس العراق، دمتهم، ونسأل الله أن  
يجمعنا في أقرب مشروع .



عباس شريف

جميعاً تستحقون الشُّكر والثناء، نهج مؤسسة رواد نهج رائد في التنمية  
والإعلام وخاصةً في استقطاب الخبرات الخارجية.  
هذا النهج لا يدل إلا على رؤية مستقبلية واعدة وعظيمة.  
سعدت كثيراً بهذه الزيارة وبالتعرف على جميع العاملين في هذه المؤسسة  
وأخصّ بالشكر كل من الشيخ حسين والشيخ عادل .  
أخيراً الأمل والوعد والنجاح ملموس وواضح جداً.  
بالتوفيق الدائم ان شاء الله .

أ.د. ماهر حميد مجيد  
خبير تدريب وتنمية بشرية

تشرفت بدعوة كريمة من إدارة مؤسسة الرواد للتنمية والإعلام من أجل إلقاء

دورة تدريبية لأصحاب الفضيلة والخطباء في مجال الإقناع والتأثير.. وما لاحظته خلال يومي الدورة المذكورة كان جديراً بالإعجاب من خلال حسن التنظيم والإدارة.. وكرم الضيافة والاستقبال.. شاكراً لإدارة المؤسسة دعوتهم الكريمة واستجابتهم لكافة متطلبات التدريب والإقامة.. والله ولي التوفيق.



في غاية التحديات المظلمة لابد من لمحات ضوء.. معترك إعلامي قليلاً ما يلتفت إلى خطورته، من يلتفت من جانب معسكر الحق الباحث عن المعلومة المجردة، أما مؤسسة رواد فتُحسب لهم خطوة الالتفات إليه ومنها السعي إلى ترميم ما يمكن ترميمه. احترامامي الكبير لفكرتكم واعتزازي العميق بسعيكم.



أحيي مؤسسة رواد للتنمية والإعلام على ما تقوم به من نشر الثقافة المجتمعية السليمة وتناولها للموضوعات المهمة التي لها مساس كبير بواقع المجتمع العراقي بما يطور مفاهيم المحبة والسلام وتحقيق الصحة النفسية لشرائح المجتمع، كما أنها موفقة في اختيار الأساتيد والمدربين الجيدين والمتميزين فضلا عن اختيارها للمستهدفين من شرائح المجتمع كالمبلغين والمشايخ وطلبة العلم الذين يتحملون العبء الأكبر في حمل الرسالة واصلاح المجتمع.

## سادسا كلمات الشخصيات



بسم الله الرحمن الرحيم  
تشرفت بدعوة كريمة من مؤسسة رواد للتنمية وقد سرّني الجهد المبذول في هذه المؤسسة المباركة في التواصل مع الجهات العاملة في هذا المجال من مؤسسات إعلامية وتنموية.  
ندعو الباري عزّ وجل لهذه المؤسسة وللعاملين فيها بالمزيد من التوفيق لما يحب ويرضى .



أحاول أن أكتب عن هذه المؤسسة فتعجز حروفي لذا سأستعين بحروف المؤسسة وهي "رواد"  
الراء.. ريادة تنموية توطر ملامح المجالين الحوزوي والمنبري.  
الواو.. وفاء لمن ذهبوا من اساطين المنبر الحسيني وجعلوا تميزهم أمانة في أعناقنا لذا علينا البرّ بهم وبمشروعهم.  
الألف.. أمل محدد في القلوب أن تصل إلى الهدف المنشود.  
الدال.. درب معبّد بأهداف واضحة وقيم نقية ورسالة ومبادئ ورؤى تحت ايادي أساتيد أكفاء..  
أكتفي... أدعوا للكوار بدوام التوفيق والسداد والمزيد من التألق والعطاء في خدمه الدين والمذهب.



لقمان أبو زيد

دكتور في الادارة الاستراتيجية

بسم الله الرحمن الرحيم  
 في زمن الفتن والتخلي والارتياب في الدين، وهب الله لنا روح اليقين، ووفقنا  
 للقصد إليهم صلوات الله عليهم بالمودة فلا ميل عن اليمين وعدول إلى  
 اليسار .  
 من السرور اليوم والفخر بأن يصبح لرواد التنمية والإعلام مؤسسة تقودهم  
 إلى بر الأمان التزاماً بتوجيهات المرجعية الرشيدة .  
 وفقكم الله لهذا العمل الفريد واخذ بأيديكم إلى طريق الصلاح والإصلاح،  
 وشرفني استقبالكم الذي يليق بمقامكم فكنتم أهلاً.



أحمد الشريف

بسم الله الرحمن الرحيم  
 الحمد لله الذي شرفني بالتعرف على مؤسسة رواد وقائدها فضيلة الشيخ  
 الكعبي، والله أنها من أشد لحظات سروري وسعادتي أن أرى إنجازات كبيرة  
 وعميقة ومؤثرة في مدينة أمير المؤمنين..  
 كبيرة هذه المؤسسة بقائدها وفريقها..  
 دعائي لهم بالسداد والتوفيق وان يقذف في قلوبهم السكينة والطمأنينة  
 والقوة في الاستمرار بالعمل .

## سابعاً

## كلمات المتدربين



وائل علي الحاج

بسم الله الرحمن الرحيم

إن فكرة مؤسسة رؤاد فكرة آمال وتحدي ومواجهة فهي خارطة طريق نموذجية في طريق الثورة العلمية العالمية.

كفرد من أفراد العائلة الحوزوية المباركة نحتاج بكل إلحاح إلى الانخراط في دورات تلك المؤسسة المباركة بقيادة الشيخ حسين الكعبي والكادر العامل في إنجاح تلك الدورات، والدعم التي تناله من ثقة ومتابعة الفضلاء، وعناية العتبة الحسينية المقدسة.

أسأل المولى تبارك وتعالى ان يُكبر تلك الشجرة المباركة ليصل فرعها إلى العالم أجمع.



السيد فليح الشريفي

بسم الله الرحمن الرحيم

من أهم الأسلحة التي لا بد أن يتمتع بها رجل الدين، هي اطلاعه على ما يدور في الساحة من مستجدات في الجانب الديني والنظريات المستحدثة والشخصيات التي أعطاها الماديون صفة التميز ودرجة الامتياز، ومؤسسة رؤاد جعلت هذا الأمر متيسراً، والوصول اليه سهلاً فعندما يتمكن رجل الدين الفاضل من الجمع بين الامرين فيكون تصديه ودفاعه عن مذهبه ودينه بقوة وورصانة.

شكر الله سعي الاخوة في هذه المؤسسة واخذ بيدهم لتحقيق ما هو الافضل.



الشيخ خليل العلياوي

مسؤول مركز الصادق الأمين الثقافي

بسمه تعالى

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين محمد  
واله الطيبين الطاهرين.

لا شك ولا ريب أن فكرة هذه الدورات لم تكن عن فراغ وإنما انطلقت من  
الحاجة الماسة لمجتمعنا ولا سيما بعد التطور والانفتاح على العالم الآخر  
فكانت فكرة رائعة كي يملأ الفراغ وتنشأ الأذهان بالمعلومات القيمة  
لتسهم في النهاية على تطوير قادة واداريين لإدارة الأعمال المهمة وبشكل  
حديث.

وفي الختام، نتقدم بالشكر والثناء للإخوة القائمين على هذا المشروع المبارك  
وأخص بالذكر جناب الأخ الفاضل الشيخ حسين الكعبي سائليين المولى عز وجل  
ان يكون هذا العمل بعين صاحب الزمان (عجل الله فرجه).



الشيخ ناظم دخيل الخفاجي

بسم الله الرحمن الرحيم

هذه المؤسسة من المؤسسات الجديرة بالاهتمام لما تقدمه من دورات في  
المجالات المتنوعة والتي تصب في خدمة الجانب التبليغي والمؤسساتي  
نسأل الله تبارك وتعالى لهم دوام التوفيق.



الشيخ محمد القاسمي

باسمه تعالى

التنظيم الدقيق + البرامج المفيدة ذات الجودة العالية + المدرب المؤهل  
الكفاءة = تعطي ثمار عالية .  
أسأل الله تعالى لكم دوام التوفيق والسداد نفع الله بكم العباد والبلاد.



سيد عباس اللاودي

باسمه تعالى

كل الشكر والتقدير والمحبة لكادر مؤسسة رواد للتنمية والإعلام على ما بذلوه من جهود رائعة وخدمات كبيرة في سبيل الارتقاء بالمستوى العلمي والفكري والتنظيمي للمشاركين في هذه الدورات .  
أسأل من الله لهم دوام الموفقية والسداد بحق محمد وآله الطاهرين.



المهندس المدرب

أحمد نور الدين محمد

بسمه تعالى

من الجميل أن يتم إيجاد مؤسسات علمية تدريبية تدمج بشكل ممتاز ما بين

الدراسات في العلوم الدينية وبين ما وصل اليه العلم البشري في العلوم الإدارية والمهارات الحياتية. وهذا ما وجدناه في مؤسسة رواد للتنمية والإعلام والقائمين عليها وفقهم الله للمزيد من النجاح والتسديد في اعمالهم. تشرفنا بالتعرف على هذه المؤسسة المباركة وتدريبنا فيها في برنامج التطوير الإداري الخاص بقسم الشؤون الدينية في العتبة الحسينية المقدسة فلهم منا جزيل الشكر والتقدير، وتمنياتنا لهم بدوام التوفيق والسداد



فاضل مسار كاظم

بسم الله الرحمن الرحيم  
يعز علينا كتابة هذه الكلمات التي تعبر عن انقطاع الاتصال بكم ولو لفترة قصيرة؛ وذلك لما لمسناه من جهد وثمره بالعطاء منقطعة النظير فمالنا الا ان ندعو الله أن يديم امركم ويجعل عطائكم في سجل رحمته انه سميع مجيب .  
ونتمنى ان نلتقي معكم في دورات أخرى للمصلحة العامة.



حميد الكلابي

باسمه تعالى

أولى الخطوات في تنمية الذات هي مصارحة الذات بأنك ممكن أن تتعلم حتى وإن كنت من اصحاب المهارات فحتى تمتلك الملكة استمر في التعلم وشارك أكثر وطور المهارة وهذا هو الذي لمستته في أول مشاركة لي في هذه المؤسسة - رواد التنمية - بارك الله بجهود كل القائمين عليها .



وسام الناصري

باسمه تعالى

إن ما وجدته في هذه المؤسسة التي أقل ما يعبر عنها بأنها رائدة في هذا المجال فهي جاءت لتعالج مشكلة واقعية في الوسط التبليغي والخطاب الديني فهي تعطي للمحتوى الديني وللمبلغ الإسلامي الأدوات والأطر التتموية التي تجعل من رسالته ومحتواه مؤثراً ومؤطراً بأطر الثقافات العصرية التي تستهوي الطاقات الشبابية وتضع لهم الرؤية والثقافة الصحيحة بأدوات واساليب جذابة .

كل الدعوات والأمنيات لهذه المؤسسة بالنجاح والتسيد الدائم لخدمة الدين والمذهب وشكر الله سعي القائمين على هذه المؤسسة .



عباس كاظم الدلفي

بسم الله تعالى  
المؤسسة تؤدي دوراً مهماً كملا لطالب الحوزة ليؤدي دوره بشكل أكثر تأثيراً  
وأوسع انتشاراً، ودور المؤسسة هو ما يواكب متطلبات العصر ونسأل الله  
العلي التقدير التوفيق والتفوق .



د. حسن الشلاه الاعرجي

باسمه تعالى  
من دواعي الحمد لله تعالى أن يتوفر لطالب العلم الباحث عن الاساليب الأجود  
في التأثير على مثل هذه الدورات المهنية التخصصية الهادفة لرفع مستوى  
المبلغين من الباحثين ورواد المعرفة .  
أبارك للإخوة الكرام القائمين على هذه المؤسسة المباركة المعطاء، كان  
موسماً حافلاً بالإبداع والإنجاز حق لنا ان نقول ان رواد الأبداع والتألق .



حسين مهدي الطائي

ينبغي مواكبة هذا العصر ومتطلبات الحاضر حتى لا يكون فاصل وحاجز بين  
المؤسسة الدينية والشباب وهذه الحاجة وفرتها مؤسسة رواد وشعورهم  
في الحاجة والمسؤولية أمام الشباب المتحضر والمثقف .



إن الجهود المبذولة في سبيل تطوير المهارات والإرتقاء بالمستوى المطلوب في سبيل الالتحاق بالمتغيرات العصرية هو أمر جدا نافع ومهم وقد أبدعت مؤسسة رواد للتنمية والإعلام في ذلك فهي مشكورة على كل ما تقدمه من خدمات في هذا الجانب ونقل طلبة العلم إلى الأدوات العصرية بصورة فنية رائدة تليق بمستوى هذا العنوان الكبير لتقديم أفضل ما لديهم في مجال التبليغ الديني والخطابة. والله ولي التوفيق.



بسم الله الرحمن الرحيم  
كان لنا عظيم الشرف في التعلم من الدورات التنموية والإعلامية التي تقيمها مؤسسة رواد للتنمية والإعلام والتي تسهم في إخراج طلبة الحوزة العلمية من البوتقة التي هم فيها المقتصرة على الدراسة الحوزوية إذ أن هذه الدورات تعرّف الطالب بما يحدث حوله على المستوى الإعلامي وكيفية التعامل معها على المستوى التنموي فلمؤسسة والقائمين عليها جميعا خالص الشكر والإمتنان على هذه الجهود المضيئة التي رفعوا رايتها لإعلاء كلمة الإسلام والأمامية أعلى الله شأنهم



السيد حسن عبدو عبد الحسين

بسم الله الرحمن الرحيم  
 جاء في توصيات المرجعية إيصال أهداف الحوزة العلمية من خطب ومواعظ وأحكام بطريقة يفهمها الطرف المقابل والرّائج في هذا الوقت هو وسائل التواصل الاجتماعي والإعلام وعلى هذا نشكر مؤسسة رواد على إتاحتها لنا الفرصة للتعلم والإطلاع على هذه الوسائل للمساهمة في التبليغ الديني فجزاكم الله خيراً على هذه الفرصة وتقبل الله أعمالكم.



علي جلال الدين الحيدريّ

باسمه تعالى  
 إن الدورات التي تقيمها مؤسسة رواد تعتبر دورات مهمة تساهم في رفع مستوى الوعي المهنيّ والفكريّ والثّقافيّ لشرائح المتدربين وهي دورات تخصصية نوعية من خلال استضافة المؤسسة للاساتيد والمدربين. متمنياً لهم المزيد من التقدم والتوفيق في هذا المجال.



محمد مجيد الموسوي

امين مسجد الكوفة المعظم

بسم الله الرحمن الرحيم  
 الحمد لله الذي سخر لنا هذا وما كنا له مقرنين، اشرطنا بالموسم الإداري الثاني الذي ضم مجموعة من الدورات التي يحتاجها كل مخطط ومدير لمؤسسة وتعتبر الأساس في مراقبة الأداء والنتائج، وكانت مفيدة جداً من حيث طرح المفاهيم العلمية العالمية التي نبتعد عنها كثيراً للأسف.  
 لذا أنا أحب أن أقدم شكري وتقديري وامتناني للمؤسسة على وجه العموم وللقائمين عليها وخصوصاً الشيخ حسين الكعبي الذي هيا لنا سبل المعرفة كما أتقدم للمدرب القدير الدكتور أوهلال على معلوماته الجمة بهذا المجال، وأسأل الله التوفيق للجميع.



المهندس علي صاحب الراجحي

أمانة مسجد الكوفة

بسم الله الرحمن الرحيم  
 خطوة أخرى بالاتجاه الصحيح تقوم بها العتبة الحسينية من خلال مؤسسة رواد للتنمية البشرية في مجال تطوير الكوادر البشرية التي تقود المؤسسات الدينية كما أن اختيار الدكتور إدريس أوهلال كان خطوة كبيرة في نجاح الدورة أسأل الله لكم التوفيق والاستمرار في تطوير المجتمع المسلم.



السيد جعفر سامي البدري

مدير مركز فجر عاشوراء الثقافي التابع للعتبة  
الحسينية المقدسة

باسمه تعالى وله الحمد  
وصلى الله على سيدنا ونبينا المصطفى وعلى آله الطاهرين  
وبعد... إنَّ من دواعي السرور أن نرى مؤسسة معنية بفن التنمية البشرية  
وتستقطب خيرة المدربين للنهوض بواجباتها وتحقيق أهدافها المرجوة لها.  
أسأل الله سبحانه وتعالى أن يوفق العاملين فيها لكل خير، وأن يوفقهم إلى  
المزيد من البرامج التدريبية النافعة.  
والله تعالى ولي التوفيق.



حيدر محمد العيساوي

العتبة العلوية المقدسة

بسمه تعالى  
الحمد لله والصلاة على خير الخلق محمد، وعلى آله الهداة...  
من نعم الله سبحانه عز وجل علينا أن نلمس وجود هكذا مؤسسات تسعى  
إلى نشر الوعي والفكر وفق رؤية آل البيت (عليهم السلام) متسمة بالوسطية  
في إيصال المعلومة عن طريق ثلة مميزة من خيرة الأساتيد الذين تم رفق  
المؤسسة بهم بعد استقطابهم من مختلف بقاع المعمورة وقد لمسنا من  
خلال هذه الدورة المباركة أثراً واضحاً في عملنا في حياتنا الخاصة أيضاً.  
نسأل الله عز وجل التوفيق والسداد للمؤسسة والأخوة العاملين عليها.  
وآخر دعوانا ان الحمد لله رب العالمين والصلاة على محمد وآله الطاهرين.



الشيخ أحمد البحراني

باسمه تعالى

الحمد لله والحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على محمد وآله الطيبين الطاهرين لا غروا ولا عجب أن تنبثق مؤسسة أمثال مؤسسة رواد للتنمية والإعلام من جوار باب مدينة العلم ترفد الجانب العلمي والثقافي... فنبارك لهم ونشدد على أيديهم ونتوسل إلى الله تعالى أن يحفظهم ويوفقهم لمزيد من العطاء... لا سيما للخطباء والمبلغين باعتبارهم على تماس مع الناس ولعلها تكون باكورة لفتح مؤسسات وإدارات ودورات مستمرة في أرجاء المعمورة خدمة منهم للدين الحنيف ولخدام سيد الشهداء.



سلمان التوبي

بسمه تعالى

بصراحة ما قاله خيرة الأساتيد والعلماء في مؤسسة رواد للتنمية والإعلام هو كاف في كونها رائدة بحق ورائعة بصدق أسأل الله تعالى أن يديم توفيقكم لخدمة الإسلام والمذهب وأن ينفع بكم البلاد والعباد بحق محمد وآله الأمجاد.



أياد طالب عبود التميمي

بسم الله الرحمن الرحيم  
لقد وجدت أن هذه المؤسسة رائدة في مجال نشر الوعي، وتقديم أفضل الدورات للطلبة الأعزاء، وهي مؤسسة رصينة وعملية، وأن كادرها حريصاً كل الحرص على إيصال المعلومة، وترسيخها في نفوس الحضور، ونحن إذ نقدم شكرنا لهم، ونسأل الله لهم دوام التوفيق والسداد.



د. عبد الأمير جبر سهيل البصري

نتقدم بجزيل الشكر والامتنان إلى مؤسسة رواد على هذا المشروع المبارك الذي تمكنت من خلال برامجه وتعلمت الكثير من الأمور التي بينها الاساتيد الكفاء جزاهم الله عني خير جزاء المحسنين ونسأل الله عز وجل أن يوفق القائمين على هذه المؤسسة وهذا المشروع وأن يجعله في ميزان حسناتهم وأن ينفعنا بما علمنا والحمد لله رب العالمين وصلى الله على محمد وآله الطاهرين.



الشيخ سعد الهلالي

بسم الله الرحمن الرحيم

تعتبر الدورات التي تقيمها مؤسسة رواد من الخطوات الجديدة والنافعة في

الجانب الثقافي تجاه الخطباء والمبلغين فهي دورات نافعة من حيث المصطلحات والمعلومة ولغة الخطاب وفق الله تعالى القائمين عليها بحق محمد وآل محمد .



الشيخ

بلاسم عباس فضل الأمير طه

باسمه تعالى

هكذا دورات معرفية ومهارية لامست بجد واقع احتياجاتنا المعرفية والمهارية وذلك لدقة تحديد ذلك الاحتياج من قبل إدارة مؤسسة رواد الذي جاء نتيجة دراسة مسبقة لما يحتاجه المجتمع وبالتالي هو عامل مساعد للخطباء والمبلغين، لذلك لهم منا كل التقدير على هذا البذل المعرفي في تخصصات متعددة، نسأل الله تعالى لهم الاستمرار في خدمة المجتمع من خلال هكذا دورات معرفية .



مهند طاهر

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله والحمد حقه والصلاة والسلام على محمد خير الأنام وآله الكرام وبعد.. الآن ها هنا وجود وحضور وتثاقف بين أفراد مختلفين في الأفكار والرؤى والمعارف يشتركون في إيجاد أدوات معرفية موجهة ومغيرة للمجتمع وفقهم الله جميعا للخير بمحمد وآله الكرام .



بسم الله الرحمن الرحيم

أرى من المهم والضروري كما قرره الأفاضل والعلماء الاطلاع على كل ما من شأنه رفع المستوى العلمي والثقافي لدى المبلغ والخطيب وهو يتعامل مع الشرائح المختلفة في المجتمع لتزداد ثروته المعلوماتية ويكون أبصر بأحوال الناس وحوائجهم في دينهم وديناهم ومن تلك الفنون والعلوم التي ترفد المبلغ والخطيب بالمعلومات والمهارات هي الدورات التي تتبناها مؤسسة رواد للتنمية والإعلام فجزى الله القائمين عليها والعاملين في إدارتها خير جزاء العاملين والمحسنين وأخذ بأيديهم لما يحبه ويرضاه والله تعالى ولي التوفيق والسداد .



بسم الله الرحمن الرحيم

والحمد لله رب العالمين وصلى الله على محمد وآله الطاهرين هذه المؤسسة اقنعتني بقدرة العالم الديني على كونه قدوة صالحة رغم وجود التهديدات العالمية بضياع الإنسان واقتنعت بأن الخطيب يمكن أن يكون سدا منيعا رغم قوة أمواج فيضان الانحرافات نسأل الله تعالى أن يسدد خطى هكذا مؤسسات ويوفقها.



بسم الله الرحمن الرحيم

إن الدورات التي تقيمها مؤسسة رواد تسر لها القلوب وتقر لها العيون فهي تلبي حاجات أساسية وضرورية للمتصدين للعمل التبليغي والإعلامي نثمن هذه الجهود الطيبة للإخوة القائمين عليها وندعو الله أن يزيد في توفيقهم وبيارك جهودهم .



بسم الله الرحمن الرحيم

نحمده تعالى ونشكره على توفيقه لنا للمشاركة في بعض دورات هذه المؤسسة المباركة ومن ثم نشكر إدارة المؤسسة والعاملين فيها لتقديم هذه الدورات وخاصة التي تعني المجتمع والأسرة، كما يقدمون فيها من التجارب المهمة والأدوات الناجحة لبعض المدربين في مجال التنمية البشرية لبناء القدوة الصالحة والقادرة على التغيير للأفضل في المجتمع في هذا العصر المليء بالأفكار المشبوهة والمشوهة .  
فشكرا لهذه المؤسسة التي أعطت وأبدعت في العطاء .



باسمه تعالى

نشكر القائمين على هذه الدورة المفيدة والفريدة من نوعها ولما فيها من الفائدة الكبيرة لنا، نسأل الله عز وجل ان يوفق الإداريين في هذه الدورة ونأمل منهم المزيد ومن الله التوفيق.

## كلمات مديرات المدارس الدينية

شيماء غانم الخفاجي

مديرة مدرسة جبل الصبر الدينية التابعة للعتبة الحسينية المقدسة

بِسْمِهِ تَعَالَى

"وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللّٰهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ"

من الجميل والرائع أن نجد هكذا مؤسسة أنها عملة نادرة ذات وجهين، وجه الدين والأصالة، والوجه الآخر الحداثة والإبداع والريادة التتموية والإعلام.. شكرًا لكل من سعى في تأسيس هذه المؤسسة من كلمة السيد السيستاني - رواد المنبر -..

ونهاية بالشيخ الأستاذ المبدع (حسين الكعبي) والكادر الرائع والضيافة الجميلة...  
نتمنى لكم دوام التوفيق والسداد .

## كلمات أستاذات المدارس الدينية

حنان علي محمد

مدرسة دار الهداية

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

نحمد الله ونشكره على هذه النعمة التي منحتني المشاركة في هذه الدورة التطويرية وهي من الدورات النافعة والمفيدة وتمتاز بالمعلومات الجديدة التي تخص الجانب العلمي لطالبات الحوزة ونشكر الجهود المبذولة، ونسأل الله أن يوفقكم إلى المزيد في عمل الخير وعملها هكذا دورات تفيد الكادر التدريسي.

## جنان حميد درويش

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 " وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ "   
 أبارك لكم هذه الجهود المبذولة من أجل نشر علوم أهل البيت (عليهم السلام) ونشركم على ضخ هذا الكم الهائل من المعلومات المفيدة من أجل دعم المسيرة الحوزوية المباركة وبذل الجهود من أجل إيصال المعلومة الصحيحة ونشر فكر أهل البيت (عليهم السلام) وأخلاقهم في كافة جوانب حياة المجتمع، وأسأل الله تعالى التوفيق والنجاح والسداد للشيخ بسيم الإدريسي -وفقه الله- ولكافة من ساهم في هذه الدورة المباركة وفقكم الله.

## كوثر محمود علوان

مدرسه الصادقين عليهم السلام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته  
 نحمد الله ونشكره كثيرا للتوفيق لهذه النعمة بان تطور من معلوماتنا في سبيل إيصال الرسالة المحمدية إلى المجتمع وليس فقط إلى طالباتنا. استفدنا كثيرا ولكن نحتاج إلى اشراف ومتابعة مستمرة لنكمل المسيرة ولقاءات مع أساتذة اكفاء وزميلاتنا الاستاذات لنتشارك في الخبرات، والشكر الجزيل لكم.

## فاطمة مرعيد كاظم

مدرسة مادة سيرة ال البيت (عليهم السلام)-مدرسة الصادقين عليهم السلام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته  
 كل الحمد والشكر لله على هذه النعم التي اتم بها الله لنا من خلال علوم ال البيت (عليهم السلام) لتفتح ابواب لنا في كافة أو معظم العلوم من علوم ال البيت (عليهم السلام) ولكن نطمح ان تكون هذه الدورة التطويرية بصورة مستمرة حتى تعطي نتاجها المثمر لنا ولكل طالباتنا بصورة صحيحة.

## بتول تكليف

مدرسة دار الهداية - بابل

بسمه تعالى

من أجمل وأكمل التجارب في بناء الانسان الأفضل، الانسان المنظم، القيادي  
الرائد، في هذا المجتمع المضطرب، المشوش في الافكار .

## كلمات المستشارات الأسريات

د. رغدة حيدر الحربي

استشارية معهد الأسرة المسلمة

بسم الله الرحمن الرحيم

في بداية حديثي لا يسعني الا ان اتقدم بوافر الشكر والامتنان لمؤسسة رواد  
للتنمية والاعلام لما قدموه لنا لكي نتزود بخبرات جديدة ومهمة في عملنا  
فلكم منا كل الثناء والتقدير وجعل ما تقدموه في ميزان حسناتكم قربة إلى  
الله تعالى والامام الحسين عليه السلام

اما فيما يخص محاضرة الاستاذ القدير علي العباد فقد ترك لنا بصمه تذكري  
على المدى البعيد واضافه إلى خزيننا المعرفي استزادة جديدة.  
له مني كل الشكر والعرفان الجميل لما قدمه في خدمة العلم في سبيل  
أهل البيت (عليهم السلام).

وقد استفدت شخصيا من بعض المعلومات الجديدة على مسامعي للإفادة  
في الحياة الشخصية والعملية مع التقدير.  
أسأل الله لكم وله دوام التوفيق والسداد الدائم.

## المستشارة انفال سليم عزيز

بسم الله الرحمن الرحيم

مؤسسة رواد من المؤسسات الفتية التي برزت بوقت قياسي وهذا ان دل على شيء فهو يدل على مدى تميز وابداع وتألق وعقلية العاملين بهذه المؤسسة المباركة وما زادها تألق وابداع هو انها تعمل تحت رايه الامام المصلح الامام الحسين عليه السلام.

وبعد ...

محاضرات دورة الموجه الزوجي للمدرب الاستشاري الاستاذ علي العباد من الدورات التخصصية إذا لم تكن الاولى في الارشاد الزوجي لمستشارات مراكز الارشاد الاسري دورة جدا مفيدة وتخصصية وتمس صلب عملنا وقد تم تزويدنا معرفيا وعمليا بطرق مستحدثة لعلاج المشاكل الزوجية ونتمنى المزيد بل أأمل الكثير من هذه المؤسسة بدورات تخصصية اخرى للاستشارات بمختلف أنواعها.

السلبيات: ان وجدت فهي لا تذكر او تكاد تتناسى في ظل التوفيق والتنظيم هذه الدورة كنت اتمنى لا تقسم الدورة لفئتين ويضيع الوقت بينهم انما تقدم الدورات التخصصية للمختصات ويتم المنطلق من هنا للمجتمع بأكمله والله ولي والتوفيق للمؤسسة ولجميع العاملين بها.

المستشار النفسية  
رحاب مهدي صالح

مركز الارشاد الاسري/ فرع النجف الاشرف

بسم الله الرحمن الرحيم

مؤسسة رواد حقيقة من المؤسسات التي اثبتت وجودها ووضعت بصمة في وقت قياسي جدا لما تقدمه من دورات مميزة... بخصوص الدورات التخصصية كدورة الموجه الاسري دورة مميزة ومختلفة عن الدورات التي تم تدريسنا. ونتأمل من حضراتكم ان تكون دورات اخرى وتكون بوقت أكثر من دورة الموجه الاسري لغرض الاستفادة أكثر.

جزيل الشكر لكل ما تم تقديمه وشكرا لتعاونكم واسلوبكم الراقى جدا واتمنى لكم دوام التوفيق والتألق والتميز.

## آراء المتدربات

سطرت المتدربات بعض كلمات الشكر الى المؤسسة في سجل آراء المتدربين

أولاً: المشتركات في دورة الموجه الزوجي في النجف الأشرف

أم هادي  
(مدرسة حوزوية)

بسم الله  
دورة مهمة والمجتمع بحاجة لمثل هذه الدورات بشكل دائم ومستمر .  
مشكورين .... مأجورين..... أتمنى لكم التوفيق دائماً.

ضحى صاحب  
(مديرة تربية)

بسم الله  
في الحقيقة أولاً نشكر مؤسسة رواد على هذه المبادرة الجميلة والمفيدة  
والتي أفادتنا كثيراً.  
ونشكر الأستاذ الفاضل علي العباد على المحاضرات الموجهة في الحقيقة  
كانت ممتازة بالجانب النفسي والديني وهذا الشيء يعطي قيمة عالية  
لمحاضرات... ممتنين لذلك.

أنفال سليم عزيز  
(مستشارة نفسية)

بسم الله  
في الحقيقة أولاً نشكر مؤسسة رواد على هذه المبادرة الجميلة والمفيدة  
والتي أفادتنا كثيراً.  
ونشكر الأستاذ الفاضل علي العباد على المحاضرات الموجهة في الحقيقة  
كانت ممتازة بالجانب النفسي والديني وهذا الشيء يعطي قيمة عالية  
لمحاضرات... ممتنين لذلك.

## ثانياً: المشتركات في دورة اعداد المستشارات الاسريات في كربلاء المقدسة

د. رغدة حيدر الحربي

استشارية معهد الأسرة المسلمة

بسم الله

في بداية حديثي لا يسعني الا ان اتقدم بوافر الشكر والامتنان لمؤسسة رواد للتنمية والاعلام لما قدموه لنا لكي نتزود بخبرات جديدة ومهمة في عملنا فلکم منا كل الثناء والتقدير وجعل ما تقدموه في ميزان حسناتكم قربة الى الله تعالى والامام الحسين عليه السلام.

اما فيما يخص محاضرة الاستاذ القدير علي العباد فقد ترك لنا بصمه تذكروا على المدى البعيد وازافه الى خزيننا المعرفي استزادة جديدة. له مني كل الشكر والعرفان الجميل لما قدمه في خدمة العلم في سبيل اهل البيت عليهم السلام.

وقد استفدت شخصيا من بعض المعلومات الجديدة على مسامعي للإفادة في الحياة الشخصية والعملية مع التقدير. اسال الله لكم وله دوام التوفيق والسداد الدائم.

رسل عباس

الاستشارية في مركز الارشاد الأسري

بداية انا شاكرة جداً لعملكم الجاد في مجال التدريب والتطوير سعياً لشحذ المهارات سعدياً جداً بدعوتكم الكريمة لنا. أحسنتم عملاً .... لدينا توقعات مستقبلية رائعة انا واثقة أن مؤسسة رواد ستبلغ من الابداع أقصاه ما دامت تسعى للبحث عن أفضل الأساليب والوسائل والأخذ بالملاحظات والمعلومات وصولاً للتدريب المهاري والعلمي .... وفقكم

المستشار النفسية

رحاب مهدي صالح

مركز الارشاد الاسري/ فرع النجف الاشرف

بسم الله الرحمن الرحيم

مؤسسة رواد حقيقة من المؤسسات التي اثبتت وجودها ووضعت بصمة في وقت قياسي جدا لما تقدمه من دورات مميزة.... بخصوص الدورات التخصصية كدورة الموجه الاسري دورة مميزة ومختلفة عن الدورات التي تم تدريسنا . ونتأمل من حضراتكم ان تكون دورات اخرى وتكون بوقت أكثر من دورة الموجه الاسري لغرض الاستفادة أكثر .

جزيل الشكر لكل ما تم تقديمه وشكرا لتعاونكم واسلوبكم الراقي جدا واتمنى لكم دوام التوفيق والتألق والتميز .

